T.C.
Güney Ege Kalkınma Ajansı
GEKA

2016 YILI
ARA FAALİYET
RAPORU

"Ekonomik kalkınma, Türkiye'nin hür, bağımsız, daima daha kuvvetli, daima daha refahlı Türkiye idealinin bel kemiğidir."

YÖNETİM KURULU BAŞKANI SUNUŞU

Güney Ege Kalkınma Ajansı, 2009 yılında kurulmuş ve kısa zamanda Bölgemiz için önemli sorumluluklar üstlenmeye başlamıştır. Güney Ege'nin bölgesel kalkınma programının oluşturulması; paydaşların bu istikamette yönlendirilmesi, koordine edilmesi ve desteklenmesi; ihtiyaç duyulan diğer kaynakların ve yatırımların Bölge'ye çekilmesi Ajansımızın çalışmalarının temel çerçevesini oluşturmaktadır.

2016 yılının ilk 6 aylık döneminde geçmiş dönemlerde ilan edilen mali destek programları kapsamında sözleşme imzalanan projelerin izleme ve değerlendirme faaliyetlerine devam edilmiştir. Kritik öneme haiz araştırma, planlama, fizibilite ve benzeri diğer faaliyetlerin desteklendiği doğrudan faaliyet desteği programı kapsamında ajansımıza proje başvuruları yapılmış, başarılı bulunan projeler desteklenmiştir. Bölgesel kalkınma açısından önem arz eden, ancak kurumsal kapasite eksikliği nedeniyle hazırlık ve uygulama aşamalarında sıkıntı ile karşılaşılan çalışmalara destek sağlamak amacıyla teknik destek programımız kapsamında ilk 6 ay içerisinde birçok proje desteklenmiştir.

Güney Ege Kalkınma Ajansı, 2016 yılı içerisinde de faaliyetlerini çeşitlendirerek yalnızca mali destekleriyle değil, strateji geliştirme, farkındalık yaratma, işbirliği olanakları sağlama, yatırıma yön verme, yurt içi ve yurt dışı tanıtımlar gibi görev alanlarında da etkin rol almaya devam etmektedir. Ajans; bu çalışmalarda Bölge'deki paydaşları bir araya getirerek, bölgesel, sektörel ve tematik işbirliklerinin doğmasını sağlamaya devam etmektedir.

Araştırma ve planlama faaliyetleri kapsamında "Güney Ege Bölgesinde Üretim Odaklı Kooperatiflerin Mevcut Durumu ve Gelişme Stratejileri Çalışması" tamamlanmıştır. Bölgemize ilişkin

sosyo-ekonomik göstergeler tek bir dokümanda toplanarak düzenlenmiş paydaşlarımızın bilgisine sunulmak üzere kitapçık haline getirilmiştir. Ayrıca bu istatistiki verileri içeren interaktif mekânsal veri tabanı oluşturularak kullanıcıların internet üzerinden ulaşmasını sağlayacak sistemin hazırlıkları tamamlanmıştır.

Yurtiçi ve yurtdışı tanıtım faaliyetlerine ilk altı aylık dönemde devam edilmiştir. Ayrıca Bölge'nin yatırım olanaklarının tanıtılması ve potansiyel yatırımcılara yol gösterilmesi gibi faaliyetler her üç ilde bulunan Yatırım Destek Ofisleri tarafından yürütülmüştür. Bu kapsamda Yatırım Destek Ofisleri; izin ve ruhsat takipleri, yatırım teşvik belgesi tamamlama işlemleri, teşvik sistemi hakkında bilgilendirmeler gibi sürekli görevler dışında yatırımcılara bölgede yol gösterici bir rol üstlenmişlerdir. Güney Ege Bölgesi'ndeki yenilikçi ve teknoloji odaklı iş fikirlerini yatırımcılarla buluşturarak bölgede girişimcilik kültürünün geliştirilmesi ve fikirlerin yatırıma dönüşmesi amacıyla ajansımız tarafından girişimci-yatırımcı buluşması organize edilmiştir.

Kuruluşundan bu yana önemli vazifeleri başarı ile yerine getiren Ajansın, Bölge'nin rekabetçiliğine ve kalkınmasına sağladığı katkı önemlidir. Ajansımızın başarılarının önümüzdeki yıllarda da artarak devam etmesini temenni eder, emeği geçen tüm çalışanlara ve ajansın faaliyetlerine destek veren paydaşlara teşekkür ederim.

Amir ÇİÇEK
Muğla Valisi
Ajans Yönetim Kurulu Başkanı

İçindekiler

I. GENEL BİLGİLER 6
A. VİZYON VE MİSYON 6
B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR 6
C. AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER 6
1. FİZİKSEL YAPI 6
2. TEŞKİLAT YAPISI 7
3. BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR 10
4. İNSAN KAYNAKLARI 10
5. AJANS BİRİMLERİ TARAFINDAN SUNULAN HİZMETLER 12
6. YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ 13
II. AMAÇ VE HEDEFLER 13
A. AJANSIN AMAÇ VE HEDEFLERİ 13
B. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER 14
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER 15
A. MALİ BİLGİLER 15
1. BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI 15
2. TEMEL MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR 16
3. MALİ DENETİM SONUÇLARI 16
B. PERFORMANS BİLGİLERİ 17
1. PROJE VE FAALİYET BİLGİLERİ 17
IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ 48
1. ÜSTÜNLÜKLER 48
2. ZAYIFLIKLAR 48
V. ÖNERİ VE TEDBİRLER 49

TABLO LİSTESİ

Tablo 1: Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar 10

Tablo 2: Personel Sayısı 11

Tablo 3: Alınan Eğitimler 11

Tablo 4: Güney Ege Kalkınma Ajansı 30.06.2016 Tarihi İtibarıyla Bütçe Gelirleri (TL) 15

Tablo 5: Güney Ege Kalkınma Ajansı 30.06.2016 Tarihi İtibariyle Bütçe Giderleri (TL) 15

Tablo 6: Toplantı, Konferans ve Çalıştaylar 17

Tablo 7:Raporlar, Yayınlar ve Bilgi Notları 18

Tablo 8: 2016 Teknik Destek Başvuru Dönemleri 24

Tablo 9: 2016 TD Mart-Nisan Dönemi Sayısal Veriler 25

Tablo 10: 2016 TD Mayıs-Haziran Dönemi Sayısal Veriler 25

Tablo 11: 2016 TD Mart-Nisan ve Mayıs-Haziran Başarılı İlan Edilen Projeler 25

Tablo 12: 2016 DFD Başarılı İlan Edilen Projeler 27

Tablo 13: Ajans Uzmanları Tarafından Sunulan Eğitimler 28

Tablo 14:YDO'larda Bilgilendirme Sayıları 38

Tablo 15: Firma ve Kurum Ziyaretleri 39

Tablo 16: İşbirliği Faaliyetleri 39

Tablo 17:Yatırım Destek Ofisleri tarafından hazırlanan çalışmalar 40

Tablo 18: 2016 Yılı İlk 6 Aylık Dönemde Yapılan Ödemeler 47

ŞEKİL LİSTESİ

Şekil 1:Teşkilat Yapısı 7

Şekil 2: Organizasyon Şeması 9

I. GENEL BİLGİLER

A. VİZYON VE MİSYON

Vizyon: Güney Ege Bölgesi'ndeki sürekli ve dengeli kalkınmayı sağlayan, Bölge'nin gelişmesinde öncü rol üstlenen, ulusal ve uluslararası saygınlığa sahip bir Ajans olmaktır.

Misyon: Güney Ege Bölgesi'nin kaynaklarının yerinde ve etkin kullanımını sağlamak, tüm paydaşlarımızla birlikte yerel potansiyeli harekete geçirmek ve sürekli kalkınma için girişimcilik, kümelenme ve inovasyon kapasitesinin geliştirilmesini sağlamak suretiyle bölgenin küresel ölçekte rekabet gücünü artırmak ve bölge halkının yaşam kalitesini yükseltmektir.

B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Kalkınma Ajanslarının görevleri 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 5. Maddesi'nde aşağıdaki şekilde sıralanmıştır:

- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak
- Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Kalkınma Bakanlığı'na bildirmek
- Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak
- Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek
- Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliğini geliştirmek
- Dördüncü maddenin ikinci fıkrasının (c) bendi çerçevesinde Ajansa tahsis edilen kaynakları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak

C. AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER

1. FİZİKSEL YAPI

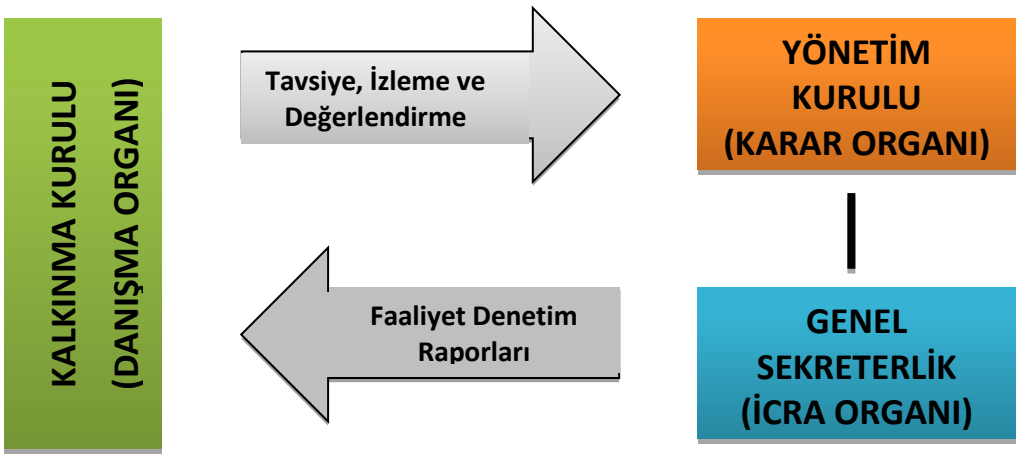
Ajans, 27.02.2015 tarihine kadar EGS Park Kongre ve Kültür Merkezi adresinde Denizli Büyükşehir Belediyesi'ne ait binada hizmet vermiştir. 27.02.2015 tarihi itibarıyla Ajans, Denizli Pamukkale Teknokent hizmet binasında faaliyetlerini sürdürmektedir.

Aydın Yatırım Destek Ofisi, Aydın Ticaret Borsası Hizmet Binasında, Muğla Yatırım Destek Ofisi ise Muğla Belediye Kapalı Otoparkında hizmet vermektedir.

2. TEŞKİLAT YAPISI

5449 sayılı "Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun"un kabulü kapsamında 25.07.2009 gün ve 27299 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bazı Düzey 2 Bölgelerinde Kalkınma Ajansları Kurulması Hakkında Karar" ile Denizli merkez olmak üzere Aydın, Denizli ve Muğla illerini kapsayan TR32 Bölgesi'nde **Güney Ege Kalkınma Ajansı** kurulmuştur. Ajanslar tüzel kişiliği haiz ve bu kanunla düzenlenmemiş bütün işlemlerinde özel hukuk hükümlerine tabidir. Ajans teşkilat yapısı Yönetim Kurulu, Kalkınma Kurulu ve Genel Sekreterlik'ten oluşmaktadır.

Şekil 1:Teşkilat Yapısı



2.1 Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu Ajansın karar organı olup il valilerinden, büyükşehir belediye başkanlarından ve il ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşmaktadır. Ajansı, Yönetim Kurulu Başkanı temsil eder. İlgili mevzuat çerçevesinde Yönetim Kurulu Başkanlığını Denizli Valisi Sayın Şükrü KOCATEPE yürütmüştür. Yönetim Kurulu Başkanlığı'nın mevzuata uygun olarak müteakip yıllarda illerin alfabetik sırasına göre Valiler tarafından birer yıl süreyle dönüşümlü olarak yürütülmesi öngörülmektedir. Yönetim Kurulu'nun görev ve yetkileri şunlardır:

- Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak.
- Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek.
- Yıllık mali raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak.
- Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek.
- Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Kalkınma Bakanlığı'na göndermek.
- Ajans bütçesini onaylamak ve Kalkınma Bakanlığı'na göndermek.

- Genel Sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak.
- Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek.
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek.
- Genel Sekreterce belirlenen çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki iş bölümünü onaylamak.
- Genel Sekreter'i belirlemek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak.
- Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında Genel Sekreter'in yetkili olacağı sınırları tespit etmek.

Yönetim kurulu gerekli gördüğü hallerde yukarıda sayılan yetkilerinden bir kısmını, sınırlarını açıkça belirlemek şartıyla Genel Sekreter'e devredebilir.

2.2 Kalkınma Kurulu

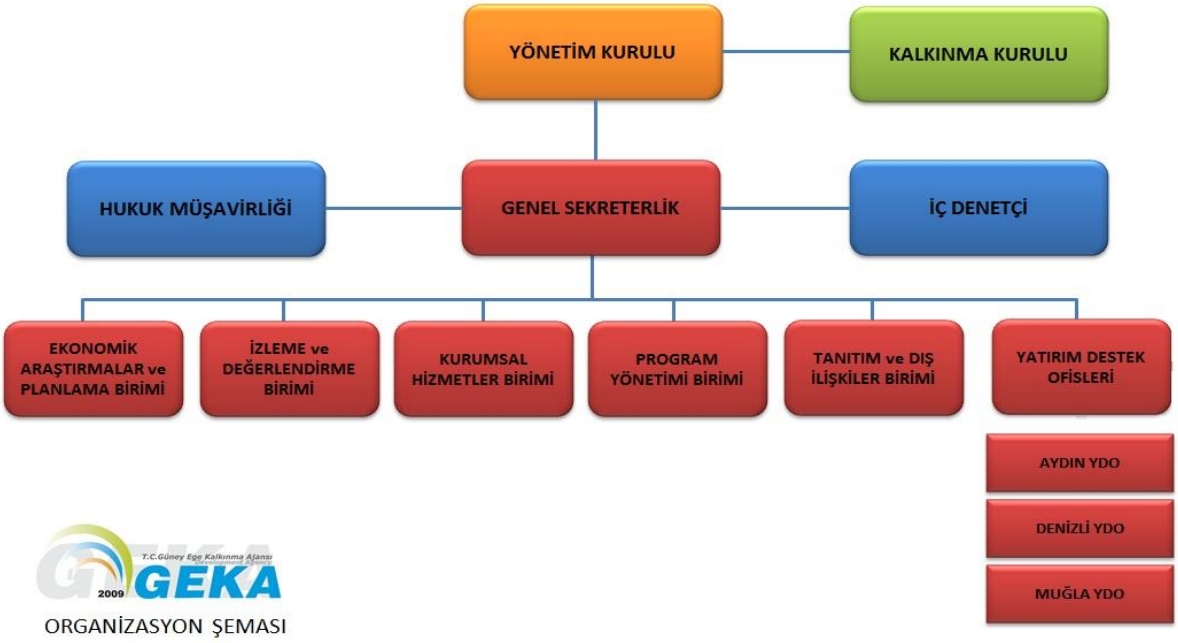
Kalkınma Kurulu'nun teşekkülü 25.07.2009 gün ve 27299 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanmıştır. Kalkınma Kurulu, illerin dengeli şekilde temsilini sağlayacak şekilde kamu kurum ve kuruluşları ile özel kesim ve sivil toplum kuruluşları temsilcilerinden oluşturulmuş olup Ajansın danışma organıdır. Aydın'dan 34, Denizli'den 34, Muğla'dan 32 olmak üzere toplam 100 üyeden oluşan Kalkınma Kurulu kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşu temsilcilerinden müteşekkildir.

Kalkınma Kurulu'nun görev ve yetkileri şunlardır:

- Ajansın yıllık faaliyet ve iç denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve yönetim kuruluna önerilerde bulunmak.
- Bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunmak.
- Toplantı sonuçlarını Kalkınma Bakanlığı'na raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamak.

2.3 Genel Sekreterlik

Şekil 2: Organizasyon Şeması



Genel Sekreterlik; genel sekreter, uzman ve destek personelden oluşur ve Ajansın icra organıdır. Genel Sekreterliğin ve yatırım destek ofislerinin en üst amiri genel sekreterdir. Genel Sekreter'in görev ve yetkileri şunlardır:

- Yönetim Kurulu kararlarını uygulamak.
- Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve Yönetim Kurulu'na sunmak.
- Ajans gelirlerini toplamak, dördüncü maddeye göre belirlenecek usul ve esaslar ile bütçe ve Yönetim Kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak.
- Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek.
- Bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak.
- Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek mali destek sağlamak üzere Yönetim Kurulu'na öneri götürmek.
- Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak
- Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla iş birliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek.
- Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek.

- Personelin işe alınması ve işine son verilmesini Yönetim Kurulu'na teklif etmek.
- Ajans Genel Sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak.
- Ajansın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek.
- Yönetim Kurulu'nun devrettiği yetkileri kullanmak.

3. BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

Ajansın sahip olduğu temel bilgi ve teknoloji kaynakları aşağıda listelenmiştir.

Tablo 1: Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

KAYNAK	ADET
PC	99
Fiziksel sunucu	3
Sunucu Bilgisayar	7
İnternet Günlüğü Kaydedici Cihaz	1
Güvenlik Duvarı	3
Switch	5
Projeksiyon Cihazı	8
Video kamera kayıt güvenlik sistemi	1
Parmak izi tanıma sistemi	4
Güç kaynağı	2
Fotokopi makinası	4
Renkli lazer yazıcı	3
Lazer yazıcı	14
Renkli kartuşlu yazıcı	1

4. İNSAN KAYNAKLARI

Ajans insan kaynakları politikasının amacı, Ajansın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için, alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını ve bu personelin niteliklerinin geliştirilmesini ve sürdürülebilirliğini sağlamaktır.

30 Haziran 2016 tarihi itibarıyla Ajans bünyesinde otuz uzman personel ve sekiz destek personeli olmak üzere genel sekreter dâhil otuz dokuz personel görev almıştır. Uzman personelden üç kişi Denizli Yatırım Destek Ofisinde, üç kişi Aydın Yatırım Destek Ofisinde, üç kişi de Muğla Yatırım Destek Ofisinde istihdam edilmektedir. 2016 yılının Haziran sonu itibarıyla Ajans personelinin unvanlara göre dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Tablo 2: Personel Sayısı

Personel Sayısı	Unvan
1	Genel Sekreter
8	Destek Personel
30	Uzman
39	**Toplam**

2016 yılı ilk yarısı itibarıyla çalışma birimleri bazında personel dağılımı; Ekonomik Araştırmalar ve Planlama Birimi 6 kişi, Program Yönetim Birimi 5 kişi, İzleme ve Değerlendirme Birimi 5 kişi, Tanıtım ve Dış İlişkiler Birimi 5 Kişi ve Yatırım Destek Ofisleri 9 kişi şeklindedir. İdari ve Mali İşler, Bilgi İşlem ve Yönetici Asistanlığı alt birimlerinden oluşan Kurumsal Hizmetler Birimi ise Birim Başkanı dâhil toplam 8 personelden oluşmaktadır. 2016 yılının ilk yarısı itibarı ile Ajansta 25 erkek, 14 kadın personel görev yapmaktadır.

Alınan Eğitimler

Ajansımız insan kaynakları politikası ve Personel Yönetmeliğinin ilgili maddesi gereğince öncelikli olarak 2016 yılı eğitim takvimi hazırlanmış ve bu takvim çerçevesinde ajansımızda Uygulamalı Finansal Tablolar Analizi-2 Eğitimi 2016 yılı Şubat ayı içerisinde gerçekleştirilmiştir. Bu eğitimin dışında farklı kurumların düzenlediği eğitimlere de katılım sağlanmıştır.

Tablo 3: Alınan Eğitimler

Eğitimin Adı	Eğitim Yeri	Dönem	Katılımcı Sayısı
KAYS Yatırım Destek Ofisi Bileşeni Eğitimi	Ankara	20.01.2016	1
HORİZON 2020 Başlangıç Eğitimi	Denizli	18.02.2016	2
Finansal Tablolar Eğitimi	Denizli	22.02.2016	4
DENİB Hedef Pazar Analizi Eğitimi	Denizli	1.04.2016	2
Kobilerde Koçluk Eğitimi	Muğla	18.05.2016	1
Basın Çalıştayı ve Haber Yazma Teknikleri Eğitimi	Aydın	19.05.2016	1
AB Erasmus+ Projesi Hareketlilik Faaliyeti Eğitimi	İspanya	29.05.2016	1
Rica Projesi Veri Analizi Eğitimi	Ankara	23-26.05.2016	1
Permakültür Giriş Eğitimi	Denizli	02-03.06.2016	1
Yatırım Destek Ofislerine Yönelik Yatırım Promosyon Eğitimi	Ankara	02-04/07-09.03.2016	4
RICA Projesi İşletme Anketi Veri Analizi Eğitimi	Ankara	24-26.05.2016	1
Pamukkale Üniversitesi Ticaret ve Finansman Topluluğu - PCM Eğitimi	Denizli	25-26.02.2016	2
İş Sağlığı ve Güvenliği	Denizli	28-29.06.2016	30
AB Projesi (Markalarla Güçleniyoruz)	İspanya	29.05-04.06.2016	5

5. AJANS BİRİMLERİ TARAFINDAN SUNULAN HİZMETLER

5.1 Ana Çalışma Birimleri

Ekonomik Araştırmalar ve Planlama Birimi (APB)

Ekonomik Araştırmalar ve Planlama Biriminin (APB) asli görevi, Bölge Planının Bakanlık koordinasyonunda Ulusal Kalkınma Planı ile uyumlu olarak ve yerel aktörlerin katılımıyla hazırlanmasını sağlamaktır. Bunun yanında bölgede ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak; Bölge Planlarında tanımlanan amaç ve önceliklerin gerçekleştirilmesine yönelik olarak bölgesel programları hazırlamak; sektörler, Bölge illeri hakkında araştırma yapmak da birimin görevleri arasındadır. APB aynı zamanda Kalkınma Kurulu toplantılarını düzenlemekle, diğer birimlerle koordinasyon içerisinde Ajansın altı aylık ara raporunu, yıllık faaliyet raporunu, yıllık çalışma programı ve bütçesini hazırlamakla yükümlüdür.

Program Yönetim Birimi (PYB)

Program Yönetim Birimi (PYB), Ajans tarafından sağlanacak desteklerin uygulama mekanizmasının genel çerçevesini oluşturmak ve bu mekanizmayı yönetmekle sorumludur. Destek programlarının tüm aşamaları PYB tarafından yürütülmektedir. Bu kapsamda destek programlarının başvuru koşullarını ve değerlendirme kriterlerini belirlemek, başvuru rehberlerini hazırlamak ve dağıtmak, programlarının bölgede tanıtımını sağlamak, potansiyel başvuru sahiplerine yönelik proje hazırlama eğitimleri gerçekleştirmek, Ajans internet sayfasında "Sıkça Sorulan Sorular (SSS)" bölümünü hazırlamak, Proje ve faaliyet desteği başvurularını kabul etmek ve kayıtlarını yapmak, Yönetim Kurulunca onaylanan "destek almaya hak kazananların listesini" kamuoyuna ilan etmek PYB'nin görevleri arasında bulunmaktadır.

İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDB)

İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDB), Ajans tarafından hazırlanan plan ve programların ve desteklenen projelerin izleme ve değerlendirilmesi amacıyla gerekli bilgilerin toplanması, analizi, bildirimi ve kullanılması hususunda çalışmalar yapmaktadır. Destekleme faaliyetlerinin verimlilik, etkinlik, yaratılan etki ve sürdürülebilirliğinin düzenli aralıklarla takip edilmesini sağlamakta, bu nedenle destek programları çerçevesinde başarılı olup, sözleşmesi imzalanan projelerin uygulanması, izlenmesi, yasa ve usullere uygunluğunun kontrolü, yararlanıcının sorunları ve ihtiyaçları ile yakından ilgilenmektedir.

Tanıtım ve Dış İlişkiler Birimi (TDB)

Tanıtım ve Dış İlişkiler Biriminin asli görevi, Ajansın ve Bölge'nin tanıtılmasıdır. Bu kapsamda yazılı ve görsel materyalleri, internet sitesi, WebTV gibi araçların hazırlanmasını sağlamakla yükümlüdür. Bölge'nin sanayi, tarım, turizm vb. sektörlerinin ve ürünlerinin tanıtılması ile pazarlanmasına ve doğal, tarihi, kültürel zenginliğin korunması, kayda geçirilmesine yönelik çalışmalar yürütmek TDB'nin önemli görevleri arasındadır. Bunların yanı sıra, birim yabancı yatırımcılara yönelik rehberlik, bilgilendirme ve destek hizmetlerini gerçekleştirmektir.

Aydın, Denizli ve Muğla Yatırım Destek Ofisleri

Aydın, Denizli, Muğla Yatırım Destek Ofisleri (YDO), Bölge'nin iş ve yatırım imkânlarının ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmaktan ve Bölge'ye yatırım yapmayı düşünen yatırımcıya yol göstermek, bilgi vermek, başvuruları kabul ve takip etmekten sorumludur. YDO'lar tarafından ön inceleme, başvuru sırasına göre en geç üç iş günü içerisinde sonuçlandırılmakta ve başvuru sahibine bilgi verilerek, ilgili makamlara intikal ettirilmekte ve gerekli işlemler takip edilmektedir. Aynı zamanda Bölge'de yatırımcıların karşılaşabilecekleri engel ve sorunlar tespit edilerek sorunların çözümü konusunda ilgili merciler nezdinde girişimde bulunulmaktadır.

Kurumsal Hizmetler Birimi (KHB)

Kurumsal Hizmetler Birimi (KHB), yönetsel ve idari işlemlerden sorumludur. Muhasebe ve Finansman, İdari İşler ve Satın Alma, İnsan Kaynakları ve Eğitim, Bilgi İşlem, Evrak ve Arşiv iş ve işlemleri ile Santral, Güvenlik ve Çay Ocağı, Temizlik, Şoför gibi hizmetleri gören ve hizmet alımıyla istihdam edilen personelden sorumludur.

6. YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ

Dış Denetim

5449 sayılı Kanunun 25 inci maddesinin 3 üncü fıkrası ve Denetim Yönetmeliğinin 10 uncu maddesinin 3 üncü fıkrası gereğince yapılmaktadır.

II. AMAÇ VE HEDEFLER

A. AJANSIN AMAÇ VE HEDEFLERİ

Ajansın amacı, TR32 Düzey 2 Bölgesi'ndeki kaynakların etkin kullanımını sağlamak, yerel potansiyeli harekete geçirmek, istihdam olanaklarını artırmak ve potansiyel sektörleri desteklemek, kamu kesimi, özel sektör, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin kurumsal kapasitelerini güçlendirmek ve işbirliği ağları oluşturmak, bölge içi gelişmişlik farklılıklarını azaltarak gerek ulusal gerekse uluslararası alanda Bölge'nin rekabet düzeyini artırmaktır.

B. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER

Katma değeri yüksek, bilim ve teknoloji dayanağı kuvvetli sanayi ve hizmet altyapısı oluşturan ve istihdamı artırıcı girişimlere destek sağlanarak bölgenin rekabet düzeyinin artırılması Ajansın temel politika ve öncelikleri arasındadır. Bu politika ve önceliklerin dayandığı temel ilkeler ise şeffaflık, katılımcılık, eşitlik, sürdürülebilirlik, çevreye duyarlılık ve bilimsellik olarak belirlenmiştir. 2014-2023 Bölge Planı'nda ise Bölge için belirlenen vizyon, gelişme eksenleri ve öncelikler aşağıdaki gibidir;

"Yaşam Kalitesi Yüksek, Yeniliğe Dayalı Üreten, Doğasını Koruyan, Küresel Turizm Odağı Güney Ege"

GELİŞME EKSENİ 1: ZENGİN BEŞERİ SERMAYE, GÜÇLÜ TOPLUMSAL YAPI

- Bilgi toplumunun ihtiyaç duyduğu temel bilgi ve becerilere sahip, üretken ve yenilikçi bireyler yetiştirilmesi, eğitim hizmetlerinin erişilebilirliğinin arttırılması
- Sağlık hizmetleri altyapısının geliştirilerek tüm kesimlerin bu hizmetlerden adil ve dengeli bir biçimde faydalanmasının sağlanması
- Bölge'nin sahip olduğu kültür varlıklarının, kültürel değerlerin ve kendine özgü kültürel yapısının korunması, kültürel ve sanatsal faaliyetlere katılımın özendirilmesi
- Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal hizmetlerin geliştirilerek yaygınlaştırılması, ekonomik ve sosyal hayata katılımlarının artırılması
- Nitelikli işgücüne sahip etkin bir işgücü piyasası oluşturulması

GELİŞME EKSENİ 2: YÜKSEK KATMA DEĞER VE YENİLİK ODAKLI ÜRETİM

- Yenilik, teknoloji, tasarım ve markalaşma kapasitesi yüksek sanayi dönüşümünün sağlanması
- Kalite odaklı üreten, verimliliği yüksek, markalaşmış, uluslararası rekabet gücüne sahip tarım ve gıda sektörü dönüşümünün sağlanması
- Yenilenebilir enerji kaynaklarının farklı alanlarda kullanımının yaygınlaştırılması, enerji üretiminde fosil kaynakların payının azaltılması; enerji verimliliğinin artırılması
- Farklı ulaşım türleri arasında entegrasyonun sağlanması, lojistik kapasitesinin ve ulaşım altyapısının geliştirilerek erişilebilirliğin artırılması

GELİŞME EKSENİ 3: DÖRT MEVSİM TURİZM

- Bölge turizminin yenilik, işbirliği ve markalaşmaya dayalı tanıtımının sağlanması
- Bölge turizminin çeşitlendirilerek dört mevsime yayılması ve hizmet kalitesinin artırılması

GELİŞME EKSENİ 4: YAŞANABİLİR MEKÂNLAR VE SÜRDÜRÜLEBİLİR ÇEVRE

- Kentsel erişilebilirlik olanaklarının ve kentsel hizmetlerin geliştirilmesi
- Çevre kirliliğinin azaltılarak toprak, hava, su kalitesinin artırılması ve atık yönetim etkinliğinin geliştirilmesi
- Havza alanlarında kaynakların sürdürülebilir kullanımını sağlayacak etkin havza yönetiminin sağlanması
- Afet yönetim etkinliği artırılarak afetlere dayanaklı ve güvenli yerleşimler oluşturulması

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. MALİ BİLGİLER

1. BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

Tablo 4: Güney Ege Kalkınma Ajansı 30.06.2016 Tarihi İtibarıyla Bütçe Gelirleri (TL)

Bütçe Gelirinin Türü	Gerçekleşen Tutar	Bütçede Öngörülen Tutar
Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar	4.246.500,00	15.000.000,00
İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar	0	0
Belediyelerden Aktarılan Paylar	3.035.623,91	5.245.000,00
Sanayi ve Ticaret Odalarından Aktarılan Paylar	267.095,10	277.200,00
AB ve Diğer Fonlardan Sağlanan Kaynaklar	0	0
Faiz Gelirleri	584.200,07	500.000,00
Diğer Faaliyet Gelirleri	11.577,07	10.000,00
Proje ve Faaliyet Destek Ödemeler İadeler	371,00	0
Çeşitli İadeler (-)	200,00	0
Nakit Devreden	5.419.867,80	4.146.044,00
Önceki Yıl Bütçe Gelirlerinden Tahsil Edilecek	796.911,70	20.411.370,00
Bütçe Gelirleri Toplamı	**14.362.346,65**	**45.589.614,00**

****Önceki Yıl Bütçe Gelirlerinden Tahsil Edilecek Tutarın 12.100.000 TL'si proje avanslarıdır.**
Geriye kalan tutar önceki yıllardan devreden katkı payı alacaklarıdır.

Tablo 5: Güney Ege Kalkınma Ajansı 30.06.2016 Tarihi İtibariyle Bütçe Giderleri (TL)

Bütçe Giderlerinin Türü	Gerçekleşen Tutar	Bütçede Öngörülen Tutar
Personel Giderleri	1.993.104,36	4.913.000,00
Sosyal Güvenlik Prim Giderleri, Vergiler	396.675,36	837.000,00
Tüketime Yönelik Mal ve Malz. Alımları	121.045,62	1.669.350,00
Hizmet Alımları	1.011.871,21	3.478.250,00
Temsil ve Tanıtma Giderleri	5.293,51	16.400,00
Gayrimenkul Mal Alım Gideri	0	1.150.000,00
Yolluklar	112.590,94	336.000,00
Menkul Mal ve Gayri Maddi Hak Alımı Giderleri	67.855,13	348.800,00
Bakım ve Onarım Giderleri	798,8	99.200,00
Proje ve Faaliyet Destekleme Giderleri	5.404.531	30.938.275,00
Yedek Ödenek	0	1.803.339,00
Bütçe Giderleri Toplamı	**9.113.765,93**	**45.589.614,00**

2. TEMEL MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

2016 yılının ilk yarısına ait Ajans Bütçe Uygulama Sonuçları ve temel mali tablolara ilişkin açıklamalar aşağıda sunulmaktadır.

A. Bütçe Uygulama Sonuçları

Büyükşehir ve ilçe belediyelerinden, sanayi ve ticaret odalarından aktarılan paylar, faiz gelirleri, diğer faaliyet gelirleri ve önceki yıllardan tahakkuk ettirilip tahsil edilecek katkı paylarıyla birlikte 30.06.2016 tarihi itibarıyla Ajans bütçe gelirleri toplamı 14.362.346,65 TL olarak gerçekleşmiştir. Proje ve faaliyet destekleme giderleri, personel ücretleri, sosyal güvenlik prim giderleri ve vergiler, tüketime yönelik mal ve malzeme alımları, yolluklar, hizmet alımları, temsil ve tanıtma giderleri, menkul mal ve gayri maddi hak alımı giderleri ve bakım-onarım giderlerini kapsayan Ajansın bütçe giderleri toplamı 30.06.2016 tarihi itibarıyla 9.113.765,93 TL olarak gerçekleşmiştir.

B. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

30.06.2016 tarihi itibarıyla Ajansın bütçe gelirleri toplamı 14.362.346,65 TL, bütçe giderleri toplamı ise 9.113.765,93 TL'dir.

3. MALİ DENETİM SONUÇLARI

5449 sayılı Kanunun 25 inci maddesinin 3 üncü fıkrası ve Denetim Yönetmeliğinin 10 uncu maddesinin 3 üncü fıkrası gereğince yapılması gereken Ajansın 2015 yılı dış denetimi, Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetimle Yetkili Kuruluşlardan biri tarafından **2016 yılının Mart ayı** içinde gerçekleştirilmiştir. Dış denetim kapsamında Ajansın İç Kontrol Sistemi, Mali Yapısı ve Performansı ile ilgili hususlar değerlendirilmiştir. Bağımsız denetim raporunda olumsuz bir görüş bulunmamakta olup raporda öne çıkan hususlar şunlardır:

Bütçe Gerçekleşmeleri ve Mali Tabloların Denetimi, Mevzuata Uygunluk Denetimi, Risk Yönetimi, Muhasebe ve kayıt sistemi ile bilgi sistemleri hususlarında olumlu görüş verilmiştir. Organizasyonel Yapılanma ve İnsan Kaynakları konusunda YDO'lardaki personel sayısı ve İç Denetçi bulunmaması sebebiyle şartlı görüş verilmiştir. Süreç ve Yöntemler konusunda Yatırım Destek Ofisleri Strateji Belgesi ve Yatırım Ortamı Değerlendirme Raporlarının kısmi olarak eksikliği ve güncel olmaması nedeniyle şartlı görüş verilmiştir.

B. PERFORMANS BİLGİLERİ

1. PROJE VE FAALİYET BİLGİLERİ

1.1 PLANLAMA, PROGRAMLAMA VE KOORDİNASYON FAALİYETLERİ

1.1.1. Katılım Sağlanan Toplantı, Konferans ve Çalıştaylar

Tablo 6: Toplantı, Konferans ve Çalıştaylar

TOPLANTI, KONFERANS VE ÇALIŞTAYLAR	YERİ	TARİHİ	KİŞİ
HEİMTEX Fuarı	Frankfurt/Almanya	12-15.01.2016	1
KAYS Yatırım Destek Ofisi Bileşeni Eğitimi	Ankara	20.01.2016	1
3. Ulusal Girişimcilik Ekosistem Buluşması	Adana	21-23.01.2016	3
AB-Türkiye İlişkilerinde Ufuk Turu	Denizli	26.01.2016	1
Kooperatifçilik Bilgilendirme Konferansı	Denizli	26.01.2016	1
Aydın Denizli Muğla İl Planlama ve Koordinasyon Kurulu	Aydın Denizli Muğla	2016	2
Denizli Leblebisi'nin Tanıtım ve Pazarlanması	Denizli	29.01.2016	1
Denizli Organize Sanayi Bölgesi (OSB) Komisyonu	Denizli	29.01.2016	1
BIOFACH 2016 Fuarı	Nürnberg/Almanya	11-14.02.2016	1
EURASIA AGROEXPO	İzmir	12.02.2016	1
İzmir Tarım Fuarı	İzmir	12.02.2016	1
STARTUP WEEKEND Denizli	Denizli	12.02.2016	2
HORİZON 2020 Başlangıç Eğitimi	Denizli	18.02.2016	2
Kümelenme Konferansı	Ankara	19.02.2016	1
TEPAV 10.Kalkınma ve Yönetişim Toplantısı	Ankara	19.02.2016	1
Türkiye'de Bölgesel Rekabet Edebilirliğin Geliştirilmesi	Ankara	25.02.2016	1
KAYS Çalışma Programı, Bütçe ve Muhasebe Modülü	Antalya	1.03.2016	1
Ulusal Bölgesel Kalkınma ve Finansmanı Kongresi	Antalya	3.03.2016	2
Denizli İl Su Koordinasyon Kurulu Toplantısı	Denizli	4.03.2016	1
Denizli Tekstil Sektöründe Markalaşma ve Teknik Tekstil	Denizli	7.03.2016	4
Girişimci Kadınlar Zirvesi	Denizli	12.03.2016	1
Türkiye İnovasyon Haftası	İzmir	17.03.2016	6
Bölgesel Yenilik Stratejisi Toplantısı	Ankara	24.03.2016	1
Şirket Kurma Prosedürlerine İlişkin Eğitim ve Serbest Bölge	İzmir	26.03.2016	2
İŞKUR Kariyer Günleri	Denizli	6.04.2016	1
Organik Tarım ve İyi Tarım Uygulamaları Bilgilendirme	Ankara	6.04.2016	2
6. Üsküp Uluslararası Uluslararası Turizm Fuarı	Üsküp/Makedonya	14-16.04.2016	1
BİGG TÜBİTAK Bireysel Genç Girişimci Programı	Denizli	15.04.2016	2
KAYS Projesi 6. Çalıştayı	Antalya	27-29.04.2016	4
Kültür ve Kitap Fuarı	Avusturya	28.04-03.05.2016	3
Ar-Ge Reform Paketi Bilgilendirme Toplantısı	Denizli	28.04.2016	2
Honaz Meslek Yüksekokulu Kariyer Günleri	Denizli	28.04.2016	1
ICCI 2016 Konferansı	İstanbul	28.04.2016	1
Türkiye Afetle Mücadele Eylem Planı	Denizli	28.04.2016	1
TRAKYAKA Demo Day Etkinliği	Tekirdağ	3.05.2016	1
Melek Yatırımcılar İzmir'de Buluşuyor	İzmir	5.05.2016	2
Denizli Küresel Fırsatlar Zirvesi	Denizli	9.05.2016	1
Bodrum Kent Konseyi Destekler Sunumu	Muğla	13.05.2016	1
Coğrafi Bilgi Sistemleri Tecrübe Paylaşımı Toplantısı	Ankara	16.05.2016	1

Türkiye'nin Girişimci Kadın Gücü Aydın Buluşması	Aydın	16.05.2016	2
Türkiye Bilişim Derneği Kamu Bib'18 Etkinliği Antalya	Antalya	20.05.2016	1
TÜBİTAK Marmara Teknokent Demoday	Kocaeli	23.05.2016	1
Yenilikçi Girişim Yatırımcı Buluşmaları Demoday	Gebze/Kocaeli	23.05.2016	1
Yenilenebilir Enerji Programları Toplantısı	Ankara	24.05.2016	1
Etki Analizi Sempozyumu	Hatay	24-28.05.2016	4
GESİFED-Girişimim Geleceğim Projesi Tanıtım Toplantısı	Denizli	23.06.2016	2
Güney Ege Girişimci-Yatırımcı Buluşmaları Demoday	Denizli	30.06.2016	5

1.1.2. Hazırlanan Raporlar, Yayınlar ve Bilgi Notları

Tablo 7:Raporlar, Yayınlar ve Bilgi Notları

Bilgi Notu / Sunum Konusu	Hedef Kişi / Kitle
2014-2023 Bölge Planı Sunumu	Ajans Yönetim Kurulu
Ajans Destekleri Sunumu	Bodrum Kent Konseyi
Aydın İli Brifing Raporu	Aydın Valiliği
Aydın İli Tarım Proje Fikri İle İlgili Öneriler	TEPAV
HORİZON 2020 Programı Hakkında Sunum	Genel Sekreterlik
İl Ekonomik Görünüm Raporu	Aydın, Denizli, Muğla Ticaret İl
Japonya Büyükelçiliği Yerel Projelere Hibe Programı Bilgi Notu	Genel Sekreterlik ve Kamu Kurumları
KUSİ Destek Programları Sunumu	Adnan Menderes Üniversitesi
Serbest Bölgeler Fizibilite Raporu	AYSO ve Yatırımcılar
Tavas İlçesi GZFT Çalışması Sunumu	Tavas Yerel Yönetimleri
Tek Durak Ofisler	Ajans Yönetim Kurulu
Ülkeler Yatırım Eylem Planı İle İlgili Bilgi Notu	Kalkınma Bakanlığı
Üretim Reform Paketi Çalıştayı Görüş Ve Önerileri	Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı
Yatırım Promosyon Eğitimi Sonuç Raporu	Genel Sekreterlik
Yenilenebilir Enerji Programları Raporu	Kalkınma Bakanlığı

1.1.3. Kurumsal Stratejik Plan Çalışması

Ajansa atfedilen görevlerin stratejik ve sistematik bir plan çerçevesinde yürütülmesini sağlamak amacıyla, 2017-2021 yıllarını kapsayan Kurumsal Stratejik Plan çalışması hazırlanmıştır. Çalışmada misyon ve temel değerlerden hareketle geleceğe yönelik bir vizyon oluşturma ve bu vizyona uygun amaç ve hedefler belirlenmeye çalışılmış ve bu doğrultuda aşağıdaki adımlar gerçekleştirilmiştir.

A. Durum Analizi

a. Tarihi Gelişim
b. Yasal Yükümlülükler ve Mevzuat Analizi
c. Faaliyet Alanları ile Hizmetlerin Belirlenmesi
d. Paydaş Analizi
e. Kuruluş içi Analiz ve Çevre Analizi

B. Geleceğe Bakış

a. Misyon Bildirimi
b. Vizyon Bildirimi
c. Temel Değerler
d. Amaçlar
e. Hedefler
f. Performans Göstergeleri
g. Stratejiler

C. Maliyetlendirme

D. İzleme ve Değerlendirme

Bu anlamda çalışmada hedeflerin, stratejilerin ve performans göstergelerinin belirlenmesinde paydaşların ihtiyaç ve beklentileri dikkate alınmıştır.

1.1.4. Güney Ege Bölgesinde Üretim Odaklı Kooperatiflerin Mevcut Durumu ve Gelişme Stratejileri Çalışması

2014-2023 Bölge Planı'nın Yüksek Katma Değer ve Yenilik Odaklı Üretim gelişme ekseni altında "üreticilerin örgütlenmelerinin teşvik edilmesi ve kurumsal altyapılarının güçlendirilmesi" önceliği doğrultusunda 2015 yılında "Güney Ege Bölgesinde Üretim Odaklı Kooperatiflerin Mevcut Durumu ve Gelişme Stratejileri Çalışması" başlatılmıştır. Ara rapor döneminde çalışmaya son hali verilerek tasarım ve basım sürecine başlanmıştır.

Bölge'de kooperatifçiliğin mevcut durumunun ortaya konulmasının ve sorunlarının belirlenmesinin amaçlandığı çalışmada ayrıca bu sorunlara yönelik çözüm önerileri de geliştirilmiştir. Çalışma kapsamında ayrıca Bölge'de faaliyet gösteren üretim odaklı kooperatiflerin, rekabet potansiyelleri ulusal düzeyde kıyaslamalar ile belirlenmiştir.

Projede iller bazında Tarımsal Kalkınma Kooperatifleri, Su Ürünleri Kooperatifleri, Küçük Sanayi Sitesi Yapı Kooperatifleri, Küçük Sanat Kooperatifleri, Üretim Pazarlama Kooperatifleri ve Kadın Girişimi İşletme Kooperatifleri bilgileri temin edilmiş ve saha ziyaretleri yapılarak anket çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Bu doğrultuda mevcut durum analizi ve gelişme stratejileri oluşturulmuş elde edilen bilgiler ve analiz sonuçları derlenerek rapor haline getirilmiştir. Çalışmanın formatı şu şekildedir:

- **Yönetim-Organizasyon**
  a. Ortaklık Yapısı ve Ortak Sayısı
  b. Yöneticilerin ve Ortakların Eğitim Düzeyi

c. Eğitim ve Danışmanlık Alma Düzeyi, İhtiyaçlar
d. Muhasebe, Hukuki ve İdari İşlemler, İş Planları ve İşletme Performansı
e. Profesyonel Yönetici İstihdamı
f. Üst Örgütlenmelere Üyelik ve Birlikte Hareket Edebilme Kapasitesi
g. Kooperatifler Arası İşbirliği
h. Kamu Kurumları/Üniversiteler/Araştırma Merkezleri İle İşbirliği
i. Diğer Önemli Sorunlar ve Çözüm Önerileri

- **Üretim-Pazarlama**
  a. Üretilen Ürün Çeşitleri, Miktarı ve Yıllık Üretim Değeri
  b. Son 5 Yıl İçinde Cirolarındaki Değişim
  c. İstihdam Edilen Kişi Sayısı: Kadın Erkek Ayırımında
  d. Depolama İmkânları ve Yaşanan Sorunlar
  e. Üretim Süreçlerinde Karşılaşılan En Önemli Sorunlar
  f. Pazarlama Süreçlerinde Kullanılan Araçlar
  g. Pazarlama Süreçlerinde Yaşanan Sıkıntılar
  h. İyi Tarım veya Organik Tarım Uygulamaları
  i. Direkt veya Dolaylı Ürünlerin İhraç Edilme Durumu
  j. Diğer Karşılaşılan Önemli Sorunlar ve Çözüm Önerileri

- **Finansman**
  a. Devlet Desteklerinden Yararlanma Düzeyi
  b. Kullanılan Borçlanma Araçları
  c. Finansmana Erişim Düzeyi ve Yaşanan Sorunlar
  d. Toplam Borçları ve Varlıkları
  e. Diğer Sorunlar

Proje sonunda çıktılar değerlendirilerek önümüzdeki dönemlerde kooperatiflere yönelik mali destek programı oluşturulması ve işbirlikleri geliştirilmesi öngörülmektedir. Ajans uzmanları ilgili çalışmanın saha çalışmalarına eşlik etmiştir.

1.1.5. Geleneksel Ekonomi Merkezi İlçe Analizleri

Geleneksel Ekonomi Merkezi olan ilçeler tarım veya doğal kaynaklara dayalı ekonominin halen hâkim olduğu, henüz ekonomisini bir kaç sektöre bağımlı yapıdan kurtarıp çeşitlendirememiş; sanayileşme konusunda yeterli düzeyde ilerleme sağlayamamış, genç nüfusu dışarıya göç veren ilçelerdir. Bölge'de nüfus yoğunluğu 60 kişi/km² ve altında, ilçe merkezi nüfusu son 5 yıl içerisinde düşüş trendinde, yaşlı bağımlılık oranı %20 ve üzerinde, Sosyal Güvenlik Kurumu'na kayıtlı çalışan sayısının nüfusa oranı %10 ve altında olan ilçeler bu sınıfta yer almaktadır. TR32 2014-2023 Bölge Planı'nda geleneksel ekonomi merkezlerinde ekonomik faaliyetlerin çeşitlendirilmesi ve bölge geneline yakınsanmasının sağlanması hedeflenmektedir. Bu doğrultuda geleneksel ekonomi merkezlerinin mevcut durumunun ortaya konması ve hedef doğrultusunda stratejilerin ve proje önerilerinin geliştirildiği bir çalışmaya başlanmıştır.

Bu kapsamda geleneksel ekonomi merkezi ilçelerinden biri olan Tavas'ta Tarım ve Kırsal Kalkınma, Turizm ve Çevre, Sosyal Kalkınma, Sanayi Ticaret ve Enerji Üretimi grupları ile bir toplantı gerçekleştirilmiştir. Toplantıya Tavas İlçesi'nden 48 paydaş katılım sağlamıştır. Her gruba İlçe'deki ilgili paydaşların katılım sağlamasına özen gösterilmiştir. Çalışmada belirlenen alanlarda İlçe'nin GZFT analizi gerçekleştirilmiş, elde edilen veriler doğrultusunda İlçe'nin gelişme stratejileri oluşturulmuş ve

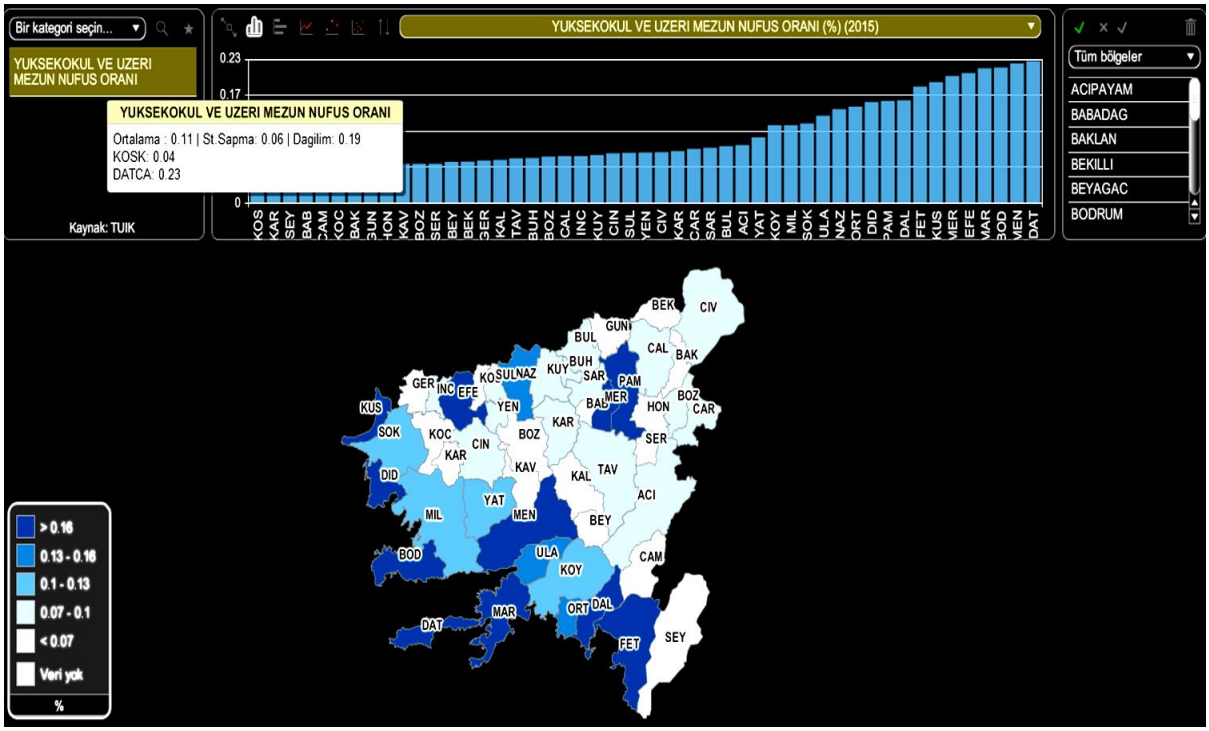
örnek proje konularıyla eylem planları hazırlanmıştır. Bu doğrultuda çalışmaya İlçe'nin mevcut durum analizi de eklenerek bir rapor haline getirilmiştir.

1.1.6. Sosyo Ekonomik Göstergeler Çalışması

Ajansın misyonu doğrultusunda gerçekleştirilen faaliyetlerin, bölgeye yönelik strateji ve programların başarıya ulaşmasında Bölge'ye ilişkin sağlıklı istatistiki verilen mevcudiyeti önem arz etmektedir. Bu doğrultuda ara rapor dönemi içinde çeşitli kurum ve kuruluşlardan elde edilen Bölge verileri tek bir dokümanda toplanarak düzenlenmiş, paydaşlarımızın ve tüm ilgililerin bilgisine sunulmak üzere tasarım ve basım işlerine başlanmıştır.

1.1.7. Güney Ege İstatistik Bilgi Sistemi

Birim faaliyetlerine yönelik çıktıların daha etkin bir şekilde izlenebilmesi, ülke genelinde, Bölge'de ve Bölge içi (ilçeler) sosyo ekonomik gelişme eğilimlerinin standart bir kaynaktan takibinin yapılabilmesi amacıyla güncel, güvenilir, doğru tek elden veri temininin sağlanabilmesi ve ilerleyen süreçlerde planlama faaliyetlerin kapsamında yapılacak araştırma ve analiz çalışmalarına bilimsel olarak kaynak olacak bir interaktif mekânsal veri tabanı oluşturularak coğrafi bilgi sistemi ile



görselleştirilmesi sağlanması amacıyla Stat Plus programı satın alınmış ve bölgenin istatistiki verileri programa yüklenerek bölgenin istatistiki bilgilerinin mekânsal gösterimi sağlanmıştır.

1.1.8. KÜSİ Ziyaretleri

KÜSİ Planlama ve Geliştirme Kurulu 28.01.2016 tarihli ve 12 sayılı Valilik Oluru ile Denizli'de oluşturulmuştur. Bu kapsamda AR-GE Merkezi olabilecek, yüksek katma değerli ürünleri üretebilecek firmaların ziyaret edilmesi amacıyla bir komisyonun (Üniversite, Teknokent ve Teknoloji Transfer Ofisi adına Teknoloji Transfer Ofisi temsilcisi, GEKA, KOSGEB, Bilim Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü ve TSE Denizli Belgelendirme Müdürlüğü temsilcilerinden) oluşturulması kararı alınmıştır. Bu kapsamda komisyon her hafta belirlenen bir gün firmalara ziyaretlerde bulunmaktadır. Gerçekleştirilen bu ziyaretlere Ajansı temsilen katılım sağlanmaktadır.

1.2. PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME

Önümüzdeki dönemde ilan edilmesi planlanan mali destek programlarına ilişkin hazırlık çalışmaları devam etmektedir. Bu doğrultuda çalışma birimlerinden taslak programlar hakkında görüş alınması, daha önce yapılan proje ve çalışmaların incelenmesi ("Güney Ege Bölgesi Yenilik ve Girişimcilik Stratejisi Mevcut Durum Analizi Projesi" çıktılarının incelenmesi gibi), diğer ajanslar tarafından çıkılan mali destek programlarının incelenmesi çalışmaları devam etmektedir.

1.2.1. Teknik Destek (TD) Programı

Programın Amacı; TR32 Bölgesi'ndeki yerel aktörlerin bölgesel kalkınma açısından önem arz eden, ancak kurumsal kapasite eksikliği nedeniyle hazırlık ve uygulama aşamalarında sıkıntı ile karşılaşılan çalışmalarına destek sağlamaktır.

Programın kapsamı ise Ajans tarafından yayınlanan herhangi bir proje teklif çağrısı ile ilişkilendirilmemek koşuluyla;

- Yerel yönetimlerin başta planlama çalışmaları ile Bölge Plan ve Programlarını uygulayıcı veya yerel kalkınma kapasitesini artırıcı faaliyetleri ile
- Diğer başvuru sahiplerinin yerel ve bölgesel kalkınmaya katkıda bulunabilecek çalışmalarıdır.

1.2.1.1. 2015 Yılı Teknik Destek Programı 5. Döneme İlişkin Faaliyetler

Son başvuru tarihi 31 Aralık 2015 olan 2015 yılı Teknik Destek Programının 5. Dönem değerlendirme ve uygulamaları da 2016 yılının ilk aylarında gerçekleştirilmiş, 11 adet projenin hizmet satın almaları yapılmış ve izlemeleri de Program Yönetim Birimince yerine getirilmiştir.

1.2.1.2. 2016 Yılı Teknik Destek Programına (TD) İlişkin Faaliyetler

Tablo 8: 2016 Teknik Destek Başvuru Dönemleri

Dönem	Son Başvuru Tarihi
Mart-Nisan	29 Nisan 2016 / Saat:18:00
Mayıs-Haziran	30 Haziran 2016 / Saat:18:00
Temmuz-Ağustos	31 Ağustos 2016 / Saat:18:00
Eylül-Ekim	31 Ekim 2016 / Saat:18:00
Kasım-Aralık	30 Aralık 2016 / Saat:18:00

2016 yılı Teknik Destek Programı 26/02/2016 tarihinde ilan edilmiş ve başvurular kabul edilmeye başlamıştır.

Nisan ayı sonuna kadar olan ilk dönemde toplam 22 proje kabul edilmiştir ve bu projelerden 11 adedi başarılı bulunmuştur.

Tablo 9: 2016 TD Mart-Nisan Dönemi Sayısal Veriler

	Başvuru Adedi	Başarılı İlan Edilen	Sözleşme İmzalanan adedi	Gerçekleşen Bütçe	Gerçekleşen Katılımcı Sayısı
Aydın	9	5	5	26.196,00	177
Denizli	7	4	4	19.306,60	107
Muğla	6	2	2	5.369,00	147
Toplam	**22**	**11**	**11**	**50.871,60**	**431**

TD Mayıs-Haziran Döneminde Haziran ayı sonu itibarıyla tamamlanmış ve gerçekleşen 17 başvurudan 13 adedi başarılı bulunarak ilan edilmiştir.

Tablo 10: 2016 TD Mayıs-Haziran Dönemi Sayısal Veriler

	Başvuru Adedi	Başarılı İlan Edilen
Aydın	9	7
Denizli	5	5
Muğla	3	1
Toplam	**17**	**13**

Tablo 11: 2016 TD Mart-Nisan ve Mayıs-Haziran Başarılı İlan Edilen Projeler

Proje Adı	Başvuru Sahibi Adı	İl
Kuşadası Projelerle AB'ye Giriyor	Kuşadası Kaymakamlığı	Aydın
Eğitimli Personel Güçlü Belediye Kaliteli Hizmet	Koçarlı Belediyesi	Aydın
Rekabet Analizi İle İnovasyon Kapasitesini Arttırmak	MÜSİAD Denizli Şubesi	Denizli
Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi'nin Avrupa Birliği Projesi Hazırlama Kapasitesinin Güçlendirilmesi	Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi Rektörlüğü	Muğla
Aydın Basın Mensupları Kaliteli Hizmet İçin Eğitim Kampında	Basın İlan Kurumu Aydın Şube Müdürlüğü	Aydın
Krize Müdahale Eğitimi	Denizli İl Sağlık Müdürlüğü	Denizli
Kaliteli Kurumlar İle Sağlıklı Gıda	Yenipazar İlçe Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	Aydın
Sporcu Gençler Erasmus + Eğitimi Alıyor	EF-EM Doğa Sporları ve Arama Kurtarma Kulübü Derneği	Denizli
Daha Az Sorunlu, Daha Çok Sorumlu Efeler	Efeler İlçe Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	Aydın
Kamuda Hizmet Sunum Kalitesinin Artırılması	Seydikemer Kaymakamlığı	Muğla
Toplum Sağlığı Merkezlerinde Kalite	Merkezefendi Toplum Sağlığı Merkezi Müdürlüğü	Denizli

Kuşadası Ticaret Odası Üye ve Personeli Etkili İletişim Eğitimi İle Güçleniyor	Kuşadası Ticaret Odası	Aydın
Söke Şoförleri En Asil Duygunun İnsanı Oluyorlar	Söke Şoförler ve Otomobilciler Esnaf Odası	Aydın
Eğitimli Personel İle Kurumsal Gelişimde Öncülük	Nazilli Ticaret Odası	Aydın
Denizli YİKOB Kamu İhale Mevzuatı ve Uygulamalı Elektronik Kamu Alımları Platformu (EKAP) Eğitimi	Denizli Yatırım İzleme ve Koordinasyon Başkanlığı	Denizli
Ayakkabı Modelistlik/Stilistlik Eğitimi	Acıpayam Kaymakamlığı	Denizli
Tekdüzen Muhasebe Sisteminde Doğru Bilinen Yanlışlar ve Elektronik Vergisel Uygulamalardaki Önemi	Bodrum Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası	Muğla
Sürdürülebilir Kalkınma İçin Proje Yönetimi	Söke İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	Aydın
Söke, Eko Turizm İle Tanışıyor	Söke Dağcılık ve Doğa Sporları Kulübü	Aydın
Dekoratif Kokulu Taş Ve Sabun Hazırlama Projesi	Çağırganlılar Derneği	Denizli
Sen De Bir Proje Yap!	Merkezefendi Toplum Sağlığı Merkezi	Denizli
AYSO Her Yöneticinin Bilmesi Gereken Finansal Bilgiler	Aydın Sanayi Odası	Aydın
İlk Kulaç!	Adnan Menderes Üniversitesi	Aydın
Denizli Ticaret Borsası Personel ve Üyeleri Proje Yönetebiliyor	Denizli Ticaret Borsası	Denizli

Hizmet alımı yoluyla sağlanan desteklerde, hizmet alımı Ajans tarafından kendi tabi olduğu esas ve usuller çerçevesinde gerçekleştirilmektedir.

1.2.2. 2016 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteğine (DFD) İlişkin Faaliyetler

Güney Ege Bölgesi'nin rekabetçilik düzeyini artıracak, bölgesel kalkınmaya ivme kazandıracak, sürdürülebilir çevre ve altyapının geliştirilmesini sağlayacak kritik öneme haiz araştırma, planlama, fizibilite ve benzeri diğer faaliyetlerin desteklenmesi amacını taşıyan, toplam 900.000 TL destek bütçeli 2016 yılı DFD Programı kapsamında 27/07/2016 itibarıyla toplam 21 adet proje başvurusu alınmıştır. İlgili mevzuat hükümleri doğrultusunda genel sekreter başkanlığında ilgili ajans uzmanlarından oluşturulan bir değerlendirme komisyonu tarafından, başvuru tarihinden itibaren en fazla 7 gün içerisinde değerlendirilen ve başarılı bulunan projelerden Temmuz ayı sonu itibarıyla Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış 5 adet proje bulunmaktadır. Tahsis toplam bütçe 302.223,13 TL'dir.

Tablo 12: 2016 DFD Başarılı İlan Edilen Projeler

Proje Adı	Başvuru Sahibi Adı	İl
Çameli'ye Özgü Ceviz Tiplerinin ve Fasulye Çeşitlerinin Milli Ekonomiye Kazandırılması	Çameli Ziraat Odası	Denizli
Nazilli Ticaret Borsası Soğuk Hava Deposu Fizibilitesi	Nazilli Ticaret Borsası	Aydın
Domates Mildiyösünün Mücadelesine Yönelik Tedbirler	Aydın İl Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	Aydın
İztuzu Plajı GES ve Biyolojik Arıtma Tesisi Kurulumu Fizibilite Projesi İle Caretta Carettaların Yüzü Gülecek	Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi Rektörlüğü	Muğla
Karabağlar Yaylasında Dört Mevsim Turizm	Menteşe Belediye Başkanlığı	Muğla

1.2.3. Güdümlü Proje Desteğine İlişkin Faaliyetler

Ajans tarafından geliştirme çalışmaları takip ve koordine edilen 2 adet güdümlü proje bulunmaktadır.

Muğla Uluslararası Fuar ve Yaşam Alanı:

Muğla Ticaret ve Sanayi Odası'nın başvuru sahibi olduğu Muğla Uluslararası Fuar ve Yaşam Alanı Güdümlü Projesi'nin başvuru süreci 13/01/2016 tarihinde tamamlanmıştır. Proje ön incelenmeye alınmış, eksik görülen evraklar tamamlandıktan sonra Ajans Değerlendirme Komisyonu tarafından teknik ve mali değerlendirmesi yapılmıştır.

Bakanlığın 30/12/2014 tarih ve 5889 sayılı yazısına istinaden bütçesi 10 Milyon TL'yi aşan güdümlü projeler Yönetim Kurulu onayının ardından Bakanlığın onayına sunulmaktadır.

Kalkınma Bakanlığı görüşü 08/06/2015 tarihinde Ajansımıza bildirilmiştir. Bakanlık, ilgili mevzuatında tanımlanan Bakanlar Kurulu iznine tabi olan Muğla Büyükşehir ve Menteşe belediyelerinin, söz konusu izin işlemlerini tamamlamasını müteakiben Güdümlü Proje Desteğinin Ajans tarafından onaylanarak Bakanlık onayına sunulmasının uygun olacağı değerlendirilmiştir.

Aydın Yenilenebilir Enerjili Soğuk Hava Deposu:

Geliştirme çalışmaları tamamlanan ve Fizibilite Raporu Ajans tarafından uygun bulunan Aydın Yenilenebilir Enerjili Soğuk Hava Deposu proje başvurusu Aydın Ticaret Borsası tarafından hazırlanmaktadır. Proje başvurusu tamamlandığında ilgili inceleme ve değerlendirme sürecine geçilecektir.

1.2.4. Ajans Tarafından Verilen Proje Yazma Eğitimleri

Tablo 13: Ajans Uzmanları Tarafından Sunulan Eğitimler

ETKİNLİK ADI	YER	TARİH	KİŞİ
Acıpayam İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü PCM Eğitimi	Denizli	10-11.02.2016	1
Denizli Defterdarlık PCM Eğitimi	Denizli	17-18.02.2016	2
Honaz İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü PCM Eğitimi	Denizli	07.04.2016	2

Acıpayam İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü PCM Eğitimi

Acıpayam İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü tarafından 22/12/2015 tarihli yazıyla iletilen talep doğrultusunda, 10-11 Şubat 2016 tarihlerinde iki günlük proje hazırlama eğitimi düzenlenmiştir. Katılımcılara, Ajansa hazırlanacak projelerin nasıl olması gerektiği, proje mantığı, proje döngüsü yönetiminin aşamaları, mantıksal çerçeve yaklaşımının analiz ve planlama aşamaları, mantıksal çerçeve matrisinin hazırlanması, bütçe hazırlanması, Teknik Destek ve Doğrudan Faaliyet Desteği hakkında detaylı bilgi aktarımı, KAYS Online başvuru sisteminin tanıtılması ve proje değerlendirme süreci hakkında bilgi verilmiştir.

Denizli Defterdarlık PCM Eğitimi

Eğitime defterdarlıkta çalışan 14 kamu personeli katılım göstermiştir. Katılımcılara, Ajans'a hazırlanacak projelerin nasıl olması gerektiği, proje mantığı, proje döngüsü yönetiminin aşamaları, mantıksal çerçeve yaklaşımının analiz ve planlama aşamaları, mantıksal çerçeve matrisinin hazırlanması, bütçe hazırlanması, Teknik Destek ve Doğrudan Faaliyet Desteği hakkında detaylı bilgi aktarımı, KAYS Online başvuru sisteminin tanıtılması ve proje değerlendirme süreci hakkında bilgi verilmiştir.

Honaz İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü PCM Eğitimi

Honaz İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü tarafından ajansa iletilen talep doğrultusunda 07.04.2016 tarihinde bir günlük eğitim düzenlenmiştir. Katılımcılara, Ajans'a hazırlanacak projelerin nasıl olması gerektiği, proje mantığı, proje döngüsü yönetiminin aşamaları, mantıksal çerçeve yaklaşımının analiz ve planlama aşamaları, mantıksal çerçeve matrisinin hazırlanması, bütçe hazırlanması, Teknik Destek ve Doğrudan Faaliyet Desteği hakkında detaylı bilgi aktarımı, KAYS Online başvuru sisteminin tanıtılması ve proje değerlendirme süreci hakkında bilgi verilmiştir.

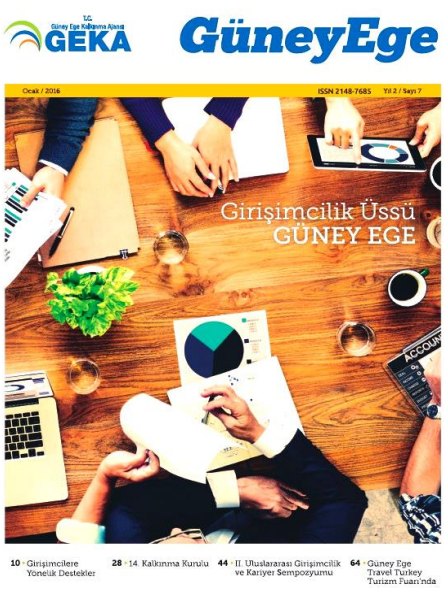
1.3. TANITIM FAALİYETLERİ VE DIŞ İLİŞKİLER

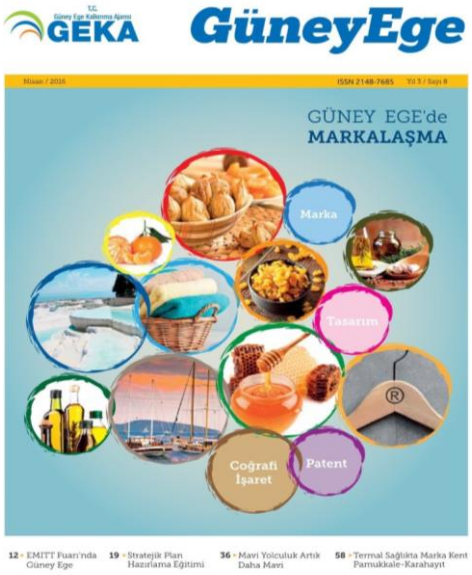
1.3.1. Tanıtım Faaliyetleri

2016 yılının başında Ajans tanıtım materyallerinden; kalem, cep ajandası, bloknot, hatırlatıcı kart vb. tasarım ve basımına yönelik satın alması gerçekleştirilmiştir. Kurumsal Kimlik Kılavuzu ve Görünürlük Rehberi revize edilmiş ve Ajans içinde yaygınlaştırılmıştır.

Güney Ege Dergisi

Dünyadan çeşitli sektörlerdeki örnek başarı hikâyeleri; Bölge'nin son üç aylık istatistiksel göstergeleri; ajans faaliyetlerinden haberler gibi bölümlerin yer aldığı GEKA Dergisi çalışmaları devam etmektedir.





Güney Ege Tanıtım Filmi

Bölge tanıtım filminde Yönetim Kurulu tarafından bazı değişiklikler yapılması öngörülmüştür. Filmde revize edilecek yerler için çekim çalışmaları yapılmış ve mevcut görüntülerde revize edilecek alanlar belirlenmiş, ses önerileri değerlendirilmiş ve filmin son hali oluşturulmuştur.

Güney Ege Destinasyonları Broşür Çalışması

T.C. Güney Ege Kalkınma Ajansı hizmet alanındaki 6 turizm destinasyonunun (Bodrum, Didim, Fethiye, Kuşadası, Marmaris, Pamukkale) ulusal ve uluslararası tanıtımının daha etkin yapılabilmesi

amacıyla her bir destinasyon için metin yazımı, harita tasarımı, dil çevirisi, broşür tasarımı ve baskısını içeren bir çalışma yaptırılması çalışmalarına başlanmıştır. Bu çalışma kapsamında işin satın alması için çalışmalar yapılmıştır. Bu süreçte basılacak olan broşürler için ayrıca destinasyonlar hakkında bilgiler derlenerek metin yazımları ve fotoğraf seçimi yapılmıştır. İlgili faaliyet ile süreç devam etmektedir.

1.3.2. Stantla Katılım Sağlanan Fuarlar

Makedonya'nın başkenti Üsküp'te 14-16 Nisan 2016 tarihleri arasında düzenlenen 6. Üsküp Uluslararası Turizm Fuarı'na, 90 m^2'lik Türkiye Kültür ve Turizm stant alanında katılım kararı alınmıştır. Sağlık turizminin ana tema olarak belirlendiği fuar katılımı çalışması için gerekli materyaller ile ilgili araştırma yapılarak temin edilmiş ve kargo gönderimi yapılmıştır.

7-9 Kasım 2016 tarihleri arasında gerçekleştirilecek WTM Londra Turizm Fuarı yer alımları için gerekli işlemler başlamış, fuar organizatörleri ve yetkilileri ile görüşülmüştür. Fuar idaresi ile yazışmalar yapılmış, Dubai ATM Turizm Fuarında WTM Londra fuar idaresi temsilcisiyle yüz yüze görüşme yapılarak yer konusu sonuçlandırılmıştır. Stant konstrüksiyon ve katılım hususlarında çalışmalar devam etmektedir.

Çin'in Şangay şehrinde 14-16 Kasım 2016 tarihleri arasında gerçekleştirilecek olan CITM Turizm Fuarı hazırlıklarına başlanmıştır. Yer alımları için fuar organizatörleri ile görüşülmüş ve talep edilen yer hakkında bilgi verilmiştir.

2016 Antalya YÖREX Yöresel Ürünler Fuarı ve 2016 İzmir Travel Turkey Turizm Fuarı hazırlık çalışmaları başlamıştır. Yer alımları için fuar organizatörleri ile görüşülmüştür.

20. Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı (EMITT) (28-31 Ocak 2016)

20. Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı (EMITT), 28-31 Ocak 2016 tarihleri arasında TÜYAP Fuar ve Kongre Merkezi'nde gerçekleştirilmiştir. Fuara, 91m^2 alanlık bir stant alanı alımı ve konstrüksiyon tasarımı ile destek sağlanarak Bölge turizm paydaşları temsilcileri ile katılım gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda; EMITT katılımı için evraklar hazırlanmış, stant tasarımı hazırlanmıştır. Fuar ile ilgili tüm hazırlıklar yapılmıştır.

Stantta Bölge'den; Didim TÜRSAB BYK, Kuşadası Otelciler Derneği, Aydın-Denizli-Muğla İl Kültür Turizm Müdürlükleri, Pamukkale TÜRSAB BYK, Bodrum Ticaret Odası, Bodrum Yarımadası Tanıtma Vakfı, Deniz Ticaret Odası Fethiye Şubesi, Fethiye Ticaret ve Sanayi Odası, Fethiye Turizm Tanıtma Vakfı, Güney Ege Turistik Otelciler ve İşletmeciler Birliği, Marmaris Ticaret Odası, Muğla Ticaret ve Sanayi Odası, Milas Ticaret Odası temsilcileri yer almıştır. Stant alanında Güney Ege Bölgesi adına katılım sağlayan sektör temsilcileri ile GEKA uzmanları, fuara diğer ülkelerden katılan turizm destinasyonları, tur operatörleri, seyahat acenteleri, oteller, tedarikçiler, hava yolları ile turizm profesyonelleri ile bir araya gelerek yeni iş bağlantıları kurmaya ve iş geliştirmeye yönelik girişimlerde bulunmuştur. Yoğun ilgi gören standı ziyaret eden tur operatörleri, farklı ülkelerin turizm firmaları ile kurum temsilcilerine, Güney Ege Bölgesi'nin turizm olanakları hakkında bilgi verilmiştir. Katılımcılar, organizasyon kapsamında düzenlenen turizm konferanslarına ve bildirimlerine de katılarak turizm sektörüne yönelik dünyadaki yeni kavramları yerinde takip etmiştir.

CNR Expo Avrasya Boat Show (13-21 Şubat 2016)

Ajans, Bölge'nin öne çıkan sektörlerinden mavi yolculuk ve yat imalatı konusunda pazarlama ve tanıtım çalışmalarına destek olmak için, 13-21 Şubat 2016 tarihleri arasında İstanbul CNR Expo'da düzenlenen ve uluslararası platformda karada yapılan ikinci en büyük tekne ve yat fuarı olan "CNR Expo Avrasya Boat Show" fuarına Bodrum Ticaret Odası (BODTO) ile işbirliği halinde katılmıştır. Bu kapsamda, 591 m² alan kiralanmış, 5 adet yat imalatçı firma stant açmış ve 1 adet firma 2 adet teknesini sergilemiştir. Ajansı temsilen Yatırım Destek Ofislerinden fuara katılım sağlanmıştır. Fuar süresince katılımcılar ile iletişim, stant kiralanma süreci Ajans tarafından yürütülmüştür.

23. Arabian Travel Market Turizm Fuarı (25-28 Nisan 2016)

Birleşik Arap Emirlikleri'nin Dubai şehrinde düzenlenen ve T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı tarafından 700 m² stant alanı ile iştirak edilen Arabian Travel Market Turizm Fuarı, 25-28 Nisan 2016 tarihleri arasında

gerçekleşmiştir. Fuar, uluslararası fuar katılımcılarının Orta Doğu'ya açılan kapısı ve Orta Doğulu fuar katılımcılarının bölgesel ve uluslararası alıcılara ulaşması için ideal bir platform olarak görülmektedir. Ajans da fuara Orta Doğu pazarına destinasyonlarımızın ulaşması amacıyla ilk kez 21.01.2016 tarihli 78. Yönetim Kurulu kararları uyarınca katılım sağlamıştır. Bakanlık standının ve Türkiye'den katılımcıların bulunduğu Avrupa için ayrılan yedinci holde Ajans, 39 m² yer tahsis etmiştir.

Bölge'deki turizmcilerden stant alanında destinasyonlarını tanıtmak için katılımcı olmalarına yönelik talepleri alınmıştır. Katılımcılarla sürekli iletişim halinde bir fuar organizasyonu gerçekleştirilmiştir. Stant katılımcılarıyla ve Ajansla iletişim kuran özel sektör katılımcıları da stant içerisinde görüşmeler yapmıştır. Fuarda standımızda; Denizli Turistik Otelciler ve İşletmeciler Derneği (DENTUROD), Bodrum Tanıtma Vakfı (BOYTAV), Muğla Ticaret ve Sanayi Odası ve Marmaris Belediyesi katılmıştır.

Ajans ayrıca bu fuarda ilk kez, online sistem üzerinden randevu yönetimi yapmıştır ve bu kapsamda bazı görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Fuarda standımız yoğun ilgi görmüş ve etkili görüşmeler yapılmıştır.

Avusturya Kültür ve Kitap Fuarı (29 Nisan-8 Mayıs 2016)

Ajans, Avusturya'nın Vorarlberg eyaletindeki Dornbirn şehrinde 29 Nisan-8 Mayıs 2016 tarihleri arasında düzenlenen 11. Avusturya Kültür ve Kitap Fuarı ve 5. Türk Girişimcileri Fuarı'na katılım sağlamıştır. Avusturya Kültür Fuarı ile ilgili tüm süreci Ajans tarafından tamamlanmıştır. Bölge'den 6 (Yatağan bıçakları, Buldan dokumaları, ebru, halı dokuma, Söke körüklü çizme, sedef kakma ve bakırcılık) sanatçı fuara Bölge'yi temsilen katılım sağlamıştır.

1.3.3. Organizasyonlar

Kanadalı Fotoğrafçının Ziyareti (12-13.04.2016)

Sosyal medyada dünyanın birçok yerinden yoğun takipçi sayısıyla dikkat çeken Kanadalı fotoğrafçı ve gezi yazarı Brendan van Son, Bölgemizden Pamukkale ve Ölüdeniz'i ziyaret ederek çekimler yapmış ve sosyal medyada gerçekleştirdiği fotoğraf ve video çekimlerini takipçileriyle paylaşmıştır. Ajans bu ziyarette Van Son'a eşlik etmiş, çekimlerin yapılması için kolaylaştırıcı rol oynamıştır.

Fotoğrafçının Türkiye'de yaptığı gezi, Kanadalı internet dergisi Toronto Star'da (www.thestar.com) Bölge fotoğraflarıyla birlikte yayınlanacaktır. Hâlihazırda gezide alınan görüntüler, Skyscanner firması için çekilmektedir.

İtalyan Basın Heyeti FAM TRİP (04-06 Haziran 2016)

Tanıtım turu çalışmaları ATM Turizm Fuarı'nda İzmir Kalkınma Ajansı ile yapılan karşılıklı görüşmelerle başlamıştır. GEKA'nın, Kültür ve Turizm Bakanlığı, Türkiye'nin Roma Büyükelçiliği Kültür ve Tanıtma Müşavirliği ve İzmir Kalkınma Ajansı işbirliği ile gerçekleştirdiği tanıtım turu etkinliğinde İtalyan Basın Heyeti; Aydın'da Priene, Didyma, Miletos ve Aphrodisias ile Denizli'deki Laodikeia ve Hierapolis antik kentlerinin yanı sıra Dünya Mirası beyaz cennet Pamukkale'yi ziyaret etmiştir.

İtalya'da özellikle arkeoloji ve tarih alanında seçkin okuyucu ve izleyici kitlesine sahip basın kuruluşlarının temsilcilerinin ağırlandığı tanıtım turu etkinliğine; Archeo Magazine'den yönetmen Andreas Steiner ve fotoğrafçı Domenico Antonio Frassineti, TV2000 kameramanı Rocco Tolve, Touring Magazine'den gazeteci Antonio Armano ve fotoğrafçı Claudio Morelli, Aska Basın Haber Ajansı'ndan yapımcı Alessandro Zicca ve gazeteci Flaviana Scisci katılmıştır.

AVRUPA BİRLİĞİ (AB) ÇALIŞMA GRUBU FAALİYETLERİ

Denizli Ticaret Borsası ile Çivril Borsa Projesi

Avrupa Birliği Çalışma Grubu'nun Denizli Ticaret Borsası'na Çivril'de kurulması istenen borsa projesi hazırlama konusunda destekte bulunması kararlaştırılmıştır. Bu kapsamda, Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı (IPA) ile ilgili ve proje özelindeki bilgi birikimi kurum ile karşılıklı görüşmeler yoluyla paylaşılmıştır. Projenin hazırlık aşamasında IPA'nın gereklilikleri ve öncelikleri, uygulamada karşılaşılacak sorunlar üzerine edinilen gözlemler aktarılmıştır. Denizli'de oluşumu planlanan bu

yapının öncelikleri, hakkında hala çalışmalar devam etmektedir. Projenin başka destek mekanizmaları ile destek alabilmesi hakkında da çalışılmaktadır.

Erasmus+ Proje Uygulaması

2015 yılı KA1 Teklif Çağrısı (Bireylerin Öğrenme Hareketliliği) içerisinde yer alan program olan, Bireylerin Öğrenme Hareketliliği Yetişkin eğitimi personel hareketliliği kapsamında Ajansımızın başvuru sahibi olduğu "Markalarla Güçleniyoruz (Stronger with the Brands)" adlı Erasmus projesi başarılı bulunarak destek almaya hak kazanmış ve proje uygulanmaya başlanmıştır. Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı IPA IV İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı kapsamında hibe desteği sağlanan projelerin yürütülmesi adına Ankara'da düzenlenen bilgilendirme toplantısına katılım sağlanmıştır. Proje kapsamındaki Markalaşma Eğitiminin hareketlilik aşaması için kurumumuzdan 5, proje konsorsiyum üyelerinden 6 kişi 29 Mayıs-4 Haziran 2016 tarihleri arasında İspanya'nın Valencia kentine gitmiş ve konuyla ilgili teorik ve pratik eğitimi almışlardır. Faaliyet kapsamında hazırlık süreci, ortak kurum ile eğitim programlanması, katılımcıların organizasyon aşaması ile satın almalar Ajans tarafından gerçekleştirilmiştir. Proje 2016 yılı Aralık ayı sonuna kadar tamamlanacaktır.

Diğer Programlara Proje Hazırlamak için Yapılan Faaliyetler

AB programlarına proje hazırlama, programlar hakkında bilgilendirme ve yaygınlaştırma, kurumlarla işbirliği geliştirme ve diğer kurumlara bilgi verme faaliyetleri kapsamındaki çalışmalarda Ajans aktif olarak yer almaktadır. Bu bağlamda Pamukkale Teknokent A.Ş. ile de iletişim halinde olarak programlar ve etkinlikler hakkında karşılıklı bilgilendirmeler yapılmaktadır. AB programları kapsamında açık destek programları araştırılmakta ve güncel duyurular incelenerek yazılabilecek proje fikirleri oluşturulmaktadır. AB program ve fonları ile ilgili programlara ve etkinliklere katılım sağlanmaktadır. Ayrıca gelen talep üzerine 13 Mayıs 2016 tarihinde Bodrum Kent Konseyi'nde AB fonları hakkında sunum gerçekleştirilmiştir.

AB Fonları ve programlar üzerine çalışan uzmanlar diğer kurumlara da fikir vererek konularına uygun programlara yönlendirme yapmaktadırlar. Aydın Ticaret Odası (AYTO) ile AB fonları, Japonya Büyükelçiliği hibe programı ve Erasmus + KA1, KA2 (Yenilik ve İyi Uygulamaların Değişimi için İşbirliği) Programları ve Proje Fikirleri üzerine Aydın'da toplantı yapılmıştır. Nazilli Belediyesi ve Efeler Belediyesi ile Japonya Büyükelçiliği hibe programı kapsamında görüşmeler yapılmıştır. AYTO'nun Japon Büyükelçiliği'ne yazılan projesi için kurum ile görüşmeye gidilmiş, projeye katkı sağlanarak, AYTO projesi için Ortaklık beyanı hazırlanıp gönderilmiştir.

Daha başarılı ve etkili bir süreç yönetimi sağlayabilmek için örnek proje uygulamalarını görmek ve deneyim paylaşımı için GMKA, ZAFER ve OKA kalkınma ajanslarına ziyaretler düzenlenmiştir. Bu ziyaretlerden sonra Kalkınma Ajansları arasındaki iş birliği ve diyaloğu artırmak adına proje ortaklıkları yapılmasına karar verilmiştir. Kütahya Kamu Hastaneler Birliği ve ZAFER Kalkınma Ajansı'nın da yer aldığı jeotermal kaynakların sağlık turizminde kullanımıyla ilgili Kütahya Kamu Hastaneleri Birliği'nin projesinin ortaklık beyanı imzalanmıştır.

Kalkınma Bakanlığı'nda 7-8 Nisan 2016 tarihindeki Kalkınma Ajansları IPA II Dönemi Programlaması konulu çalışma toplantısı için gelecek dönem Ajans olarak başvurmak istediğimiz çağrılar özelinde proje fikirleri oluşturulmuştur. Toplantıda; Kalkınma Ajanslarının bölgesel bir bakış açısıyla hazırladıkları projeleri gerek doğrudan müzakere gerekse çağrı programı kapsamında değerlendireceği belirtilmiştir. Bu kapsamda Ajans adına birimdeki kişilerin de yer aldığı ekipler tarafından aşağıda belirtilen alanlarda çalışmaya başlayarak projeler oluşturması planlanmaktadır:

- Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı tarafından yürütülen İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı (İKG OP)
- Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yürütülen Rekabetçilik ve Yenilik Sektör Operasyonel Programı
  - Bilim, Teknoloji ve Yenilik eyleminin "Araştırma ve Geliştirme"
  - Özel Sektörün Geliştirilmesi eyleminin "Hizmetler ve Yaratıcı Endüstriler"

1.3.4 Basın Çalışmaları

Basın Çalışmaları

Kurumun fuar, destek programları, fam trip, çalıştay, konferans vb. faaliyetleri hakkında haber yapılmasının yanı sıra Ajanstan 2014 yılında destek alan ve başarılı olan projeler ziyaret edilerek haberleri hazırlanmış ve basınla paylaşılmıştır. Ayrıca Ajansın tüm faaliyetleri Facebook ve Twitter adlı sosyal medya kanallarında günlük olarak yayınlanmıştır. Çeşitli basın kuruluşlarından gelen röportaj talepleri değerlendirilerek ilgili konular hakkında yazılar yazılmıştır. Basın mensupları ziyaret edilerek Ajansın çalışmaları hakkında bilgi verilmiş ve böylece basın ile ilişkilerin güncel tutulması sağlanmıştır.

Basın Analizleri (Ocak-Haziran 2016)

Yazılı Basın

Marka	Adet	Tiraj	Reklam Eş Değer ($)
Güney Ege Kalkınma Ajansı	1.052	10.692.165	658.288

Yayın Dağılımına Göre(Adet)

Marka	Bölgesel	Kıbrıs	Ulusal	Yerel	Toplam
Güney Ege Kalkınma Ajansı	83	1	40	928	1.052

Yayın Türüne Göre(Adet)

Marka	Dergi	Gazete	Gazete eki	Toplam
Güney Ege Kalkınma Ajansı	12	979	61	1.052

Online Basın

Marka	Adet
Güney Ege Kalkınma Ajansı	2.824

Görsel Basın

Marka	Adet	Süre	R.E.($)
GEKA Güney Ege Kalkınma Ajansı	10	8.116	57.367

Kanala Göre(Adet)

Yayın	Güney Ege Kalkınma Ajansı
TRT Haber	5
Ege TV	2
Habertürk TV	1
Ülke TV	1
Bloomberg HT	1

İnternet Sitesi ve Sosyal Medya Çalışmaları

Ajansın resmi web sitesinde ve sosyal medya (Facebook, Twitter, Youtube) kanallarında kurumun tüm faaliyetleri ile haberleri günlük olarak yayınlanmıştır.

Sosyal Medya Kanalı	Facebook	Twitter
Takipçi Sayısı	2231 kişi	4.692 kişi
Paylaşım Sayısı	79 adet	76 tweet

- Tweetlerimiz ile 6 aylık dönemde gün başına 884 görüntüleme elde edilmiştir.

- Tweetlerimiz 6 aylık dönemde 80,5 B görüntülenme almıştır.
- Ajansın haber kanallarında çıkan haberleri Youtube kanalımızda yayımlanmıştır.

Güney Ege'nin rekabet gücü artacak

GEKA, EMİTT FUARI'NDA GÜNEY EGE STANDI AÇTI

Güney Ege Kalkınma Ajansı, Dünyanın en büyük beş turizm fuarından biri olan 20. Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı'na (EMITT) Güney Ege konseptiyle açtığı stantla katıldı.

KÜLTÜR SANAT..

Leleg Yolu'nun ilk etabı turizme açılıyor

Pedasa Antik Kenti Leleg Yolu'nun 185 kilometrelik yürüyüş yolu 22 kilometrelik ilk bölümü tamamlandı. S.10

18 projeye, 1.5 milyon TL kaynak aktarıldı

Güney Ege Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Süleyman Alata, Doğrudan Faaliyet Desteği Programı kapsamında uygun projelere 80 bin TL'ye kadar hibe desteği verileceğini belirtti

Toplam 88 projeye destek verildi

GÜNEY EGE TURİZMİ, ORTADOĞU PAZARINDA TANITILACAK

Güney Ege Kalkınma Ajansı, Aydın, Denizli ve Muğla'nın turizm potansiyelini Ortadoğu turizm pazarında tanıtmak amacıyla, 25-28 Nisan 2016 tarihleri arasında Dubai'de gerçekleştirilecek Arabian Travel Market fuarına katılacak. Sayfa 8'de

Güney Ege, Dubai Turizm Fuarı'nda

Tavaş analiz edildi

GEKA girişimci ve yatırımcıları buluşturdu

Yatırımcılara büyük hizmet

Güney Ege Kalkınma Ajansı tarafından hazırlanan, tüm güncel desteklerin konu ve kurum bazında aranabildiği www.yatirimadestek.com adlı internet sitesine Ekonomi Bakanlığı yatırım teşviklerini hesaplama aracı olan teşvik robotu uygulaması eklendi. 7.SAYFADA

İtalyan gazetecilere Ege Bölgesi tanıtıldı

İZMİR ile Güney Ege kalkınma ajanslarının bölgenin tanıtıma katkı sağlamak amacıyla davet ettiği İtalyan gazeteciler, Ege'nin tarihi yerleri ve antik kentlerini gezdi. İtalyan gazeteciler, İzmir'deki Efes, Meryemana, Artemis Tapınağı, St. Jean Bazilikası ve Şirince'yi, Aydın'daki Priene, Didyma, Miletos, Aphrodisias ile Denizli'deki Laodikea ve Hierapolis antik kentleri ile Pamukkale'yi gezdi. İZKA Genel Sekreteri Murat Yılmazçoban, İzmir'in, kökü geçmişi, zengin coğrafyasıyla özellikle tarih turizmi açısından ilgi gördüğünü belirtti.

GÜNEY EGE AVUSTURYA'YA ÇIKARTMA YAPTI

1.4. YATIRIM DESTEK FAALİYETLERİ

1.4.1. Bilgilendirme ve Danışmanlık Hizmetleri

2016 yılı içerisinde yatırım destek ofisleri tarafından 923 kişi-kurum/kuruluş temsilcisine yüz yüze, telefon ve e-posta yoluyla çeşitli amaçlarla bilgilendirme ve danışmanlık hizmeti verilmiştir. Görüşmeler ağırlıklı olarak bilgilendirme – özellikle Ajans desteklerinin tanıtımı ile ilgili olup hazırlanmakta olan çalışmalar kapsamındaki görüşmeler, taleplere yönelik araştırmalar için yapılan görüşmeler, tamamlama ekspertizi/vizesi kapsamındaki görüşmeler de ilgili kurum/kuruluşlar ile gerçekleştirilen diğer görüşmeler arasında yer almaktadır. Yatırım Destek Ofislerine danışanlara; Ajans çalışmaları ve desteklerinin yanı sıra, gerçekleştirmeyi planladıkları projeleri/yatırımları değerlendirilerek uygun olabilecek diğer destek mekanizmalarına ilişkin bilgi de verilmekte, yönlendirme yapılmakta ve gerektiğinde bilgi notları sunulmaktadır.

Tablo 14:YDO'larda Bilgilendirme Sayıları

Yatırım Destek Ofisi	Bilgilendirme ve Danışmanlık Yapılan Paydaş Sayısı
Aydın	230
Denizli	538
Muğla	155
Toplam	**923**

1.4.2. Yatırımcılara Sunulan Hizmetler ve Faaliyetler

1.4.2.1. Teşvik Belgesi ve İzleme Faaliyetleri

Bölge'deki teşvik belgesi ve izleme faaliyetleri kapsamında 2016 yılı içerisinde Aydın Yatırım Destek Ofisi tarafından 1 ve Muğla Yatırım Destek Ofisi tarafından 1 olmak üzere toplamda 2 adet teşvik kapama işlemi gerçekleştirilmiştir.

1.4.2.2. İzin ve Ruhsat Takibi

Aydın Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü ve Aydın Bilim Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü ile GCIP (Global Temiz Teknoloji Yenilik Programı) kapsamında düzenlenen yarışmada Türkiye ikincisi, Amerika'da düzenlenen dünya finalinde üçüncü olan temiz enerji konulu bir projenin hayata geçirilmesi için çalışma yapılmıştır. Bu çalışma kapsamında yapılacak olan üretim ile ilgili faaliyet belgesi ve ön lisans belgesi için görüşme yapılmıştır.

1.4.2.3. Firma ve Kurum Ziyaretleri

İllerde faaliyet gösteren firmaların sunulan teşviklerden azami ölçüde faydalanmasını sağlamak ve üretim altyapılarını yerinde gözlemlemek amacıyla firma ziyaretleri gerçekleştirilmektedir. Yatırımlara yönelik olarak diğer kurumlarla olan işlemlerin hızlandırılması amacıyla kurumlar arası iş birliği sağlanması amacıyla kurum ziyaretleri de yapılmaktadır.

Tablo 15: Firma ve Kurum Ziyaretleri

YDO ADI	FİRMA ZİYARETİ	KURUM ZİYARETİ
AYDIN	15	35
DENİZLİ	22	22
MUĞLA	18	18
TOPLAM	**55**	**75**

1.4.2.4. İşbirliği Faaliyetleri

Tablo 16: İşbirliği Faaliyetleri

İşbirliği Konusu	İşbirliği Yapılan Kurum	Değerlendirme / BP İlişkisi/ Tarih/Yer
IPA Projeleri Tecrübe Paylaşımı	Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı	IPA program başvuru süreci ve proje yönetiminin nasıl gerçekleştiğine ilişkin bilgiler edinilmiştir.
KOBİGEL ve Ajans Destekleri Hakkında Bilgilendirme	KOSGEB Aydın İl Müdürlüğü	Nazilli ilçesinde 6 firmaya konu hakkında bilgi verilmiştir.
Kamu Üniversite Sanayi İşbirliği (KUSİ)	Aydın Bilim Sanayi İl Müdürlüğü, Adnan Menderes Üniversitesi, KOSGEB Aydın İl Müdürlüğü, Aydın Ticaret İl Müdürlüğü, Kredi Garanti Fonu, İŞKUR	Ziyaret edilen firmalar ilgili kamu kurumları ve üniversite ile işbirliği yapmaya teşvik edilmiştir.
Hollanda-Denizli arasında yatırım ve iş ortamı geliştirme	Hollanda – Türkiye Ticaret Odası	Hollanda-Türkiye Ticaret Odası tarafından faaliyetleri hakkında bilgi verilerek işbirliği talep edilmesi kapsamında YDO çalışmaları, faaliyet gösterilen alanlar ve Denizli hakkında bilgilendirme yapılmıştır. Ziyarete gelmeye yönelik taleplerini iletmişlerdir./**Yatırım ve İş Ortamının Geliştirilmesi**/Mayıs-Haziran 2016 ./**Yatırım Olanakların Tanıtımı**/Mayıs 2015 ve Ekim 2015/ Denizli Merkezefendi-Acıpayam-Tavas
OSB Faaliyetlerinin Tanıtımı ve Yatırımcı Çekme	Çardak Özdemir Sabancı ve Deri İhtisas Organize Sanayi Bölgesi (OSB)	Çardak OSB'nin yatırımcılar için cazip hale getirilmesine yönelik stratejilerin belirlenmesi ile Denizli Deri OSB'nin planladığı deri atıklarından enerji eldesi ve enerji yatırımcısı arayışı konuları ile Denizli YDO tarafından hazırlanan tanıtım ve bilgilendirme çalışmalarında kullanılmak üzere OSB'lere ilişkin veri ve bilgi alışverişine yönelik işbirliği yapılmıştır./**Yatırım ve Tanıtım Olanaklarının Geliştirilmesi/**
Kamu Üniversite Sanayi İşbirliği (KUSİ) Komisyonu Faaliyetleri	Denizli Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü, Denizli KOSGEB Hizmet Merkezi Müdürlüğü, Pamukkale Teknokent, TSE Denizli	Komisyon tarafından firmalar ziyaret edilerek yararlanabilecekleri destekler hakkında bilgilendirme ve yönlendirme yapılmakta olup özellikle rekabet ve gelişme açısından Ar-Ge ve yenilik çalışmaların önemine değinilmektedir./**Bilgilendirme ve Danışmanlık**

Bilgilendirme ve Danışmanlık	Pamukkale Teknokent Teknoloji Transfer Ofisi (TTO)	Teknoloji transfer ofisi ile birlikte Pamukkale Teknokent'teki firmalar ziyaret edilerek Ajans çalışmaları, YDO tarafından sunulan hizmetler ve yararlanabilecekleri destekler hakkında bilgilendirme ve yönlendirme yapılmıştır./**Bilgilendirme ve Danışmanlık**
İrtibat Ofisi	Fethiye Ticaret ve Sanayi Odası	Fethiye Ticaret ve Sanayi Odası ile yapılan protokol gereği haftada bir gün proje biriminde Fethiye ve çevresinden gelen yatırımcıları bilgilendirme faaliyeti icra edilmiştir.
Muğla Deniz Turizmi Çalıştayı	Fethiye Deniz Ticaret Odası	Muğla'da deniz turizminin geliştirilmesi ve mevcut sorunların tespit edilmesi için mevzuat, eğitim-personel, çevre, pazarlama/tanıtım, rekabet (Bölgesel / Ulusal/ Uluslararası), engelsiz turizm ve altyapı/üst yapı konuları tartışılmıştır.
Ulusal 17. Turizm Kongresi	Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi Turizm Fakültesi, TURSAB	23 Ekim 2016 tarihlerinde Bodrum'da düzenlenmesi planlanan kongrenin ana teması Akademi Sektör Buluşması olarak belirlenmiştir. Turizmin en önemli paydaşlarının, sektör profesyonellerinin, önde gelen STK'larının ve turizm akademisyenlerinin bir araya getirilmesi planlanmaktadır.
5. Uluslararası Muğla Çam Balı ve Arıcılık Kongresi	MAYBİR, Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi	01- 05 Kasım 2016 tarihleri arasında Fethiye'de düzenlenmesi planlanmamaktadır. Muğla Yatırım Destek Ofisi olarak arıcılık ürünlerinin satış ve pazarlanması için kongre süresi boyunca yabancı yatırımcılar ile yerli üreticiler arasında eşleştirme faaliyetler yürütülecektir.

1.4.3. Hazırlanan ve Devam Eden Rapor, Yayın ve Çalışmalar

Tablo 17:Yatırım Destek Ofisleri tarafından hazırlanan çalışmalar

Ajans İnternet Sitesi İçin Hazırlanan Yazılar
Analysis of Waste Status of Southern Region Cities (Aydın, Denizli and Muğla)
Aydın Serbest Bölge Fizibilite Çalışması
Denizli İş ve Yatırım Ortamı Rehberi
Denizli, Yatırım Olanakları ve Denizli YDO Faaliyetlerine İlişkin Türkçe ve İngilizce Sunum
Denizli'de Turizm ve Sağlık Sektörleri: Yatırım Süreçleri ile Destekler Kitabı
Ekonomi Bakanlığı Destekleri Kitabı
Güney Ege İlleri Atık Durumu Analizi Raporu
İl Yatırım Ortamı Çalışması
Kooperatifçilikte Başarılı Uygulama Örnekleri: Model Önerileri
Muğla Tanıtım Kitapçığı
Sivil Toplum Kuruluşlarına Yönelik Destekler Kitabı

- **Melek Yatırımcı-Girişimci Buluşturması**

Prina atıklarından kokusuz, dumansız, kalorisi yüksek, çevre dostu, pazar araştırması yapılmış, Global Temiz Teknoloji Yenilik Programı (GCIP) kapsamında düzenlenen yarışmada Türkiye ikincisi, Amerika'da düzenlenen dünya finalinde üçüncü olan girişimcilerin proje fikri incelenmiş; Aydın YDO

ile işbirliği içerisinde Melek Yatırımcı Sayın Müjdat Keçeci ile buluşturulmuş, görüşmelerde Denizli YDO girişimcilere eşlik etmiştir. Proje fikrinin incelenmesi sonucunda Denizli merkezli Aydın'da faaliyet gösteren bir firma kurulmuştur. Bu süreçte firmanın yararlanabileceği destek mekanizmaları Denizli YDO tarafından hazırlanarak bir bilgi notu ve yüz yüze görüşmeler ile anlatılmış ve yönlendirme yapılmıştır.

- **Sancaktar Truck**

Denizli'deki imalathanelerinin yanı sıra yeni bir yatırım kapsamında kamyon ve parçalarını üretmek üzere yatırım yeri, teşvikler ve diğer destekler kapsamında bilgilendirme yapılmış, bilgilendirici dokümanlar yatırım özelinde hazırlanmış, teşvik başvurusu kapsamında danıştıkları hususlar araştırılarak yatırımcılara bilgilendirme ve danışmanlık yapılmıştır. Çardak Özdemir Sabancı Organize Sanayi Bölgesi Müdürü ile irtibata geçilmiş, birlikte Çardak OSB ziyaret edilmiş ve yatırım yerleri hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

- **Geomin Ltd. Şti. Bilgilendirme ve Danışmanlık**

Tekno-girişim sermayesi desteği alarak Ar-Ge çalışması kapsamında ürettikleri ürünü ticarileştirmeye yönelik çalışmalarını sürdüren ve önceki raporlama dönemlerinden itibaren iletişimin sürdürüldüğü Geomin Firması'nın yatırım planı kapsamında danıştığı hususlar araştırılarak yönlendirme yapılmış, dünya çapında çevreci iş fikirlerinin girişimcilerinin yarıştığı Climate Launcpad ile Türkiye Teknoloji Vakfı Teknoloji Destekleri hakkında bilgilendirme yapılmış, melek yatırımcı araştırması yapılmış ve Demoday etkinliğine yatırımcılar ile buluşmak üzere başvurması için davet edilmiştir.

- **Taha Trading Co. Ltd.'nin Bilgilendirilmesi (Japonya/Tokyo)**

Denizli'nin Japonya'da pazarlanabilecek yerel ürünleri ve termal turizm potansiyeli özelinde Denizli ve ekonomik faaliyetleri hakkında daha önceki raporlama döneminde bilgilendirilen Japonya'da faaliyet gösteren Taha Trading'in talebi kapsamında Buldan Kestane Kooperatifi'nden alınan bilgiler doğrultusunda "Buldan Kestanesi"ne yönelik ebat, fiyat ve söz konusu ebatlardan kaç ton ürün bulunduğuna dair bilgilendirme yapılmıştır. Talebi kapsamında "Datça Bademi"ne ilişkin Muğla YDO'dan bilgi alınarak kooperatifle iletişim kurabilmesi için yönlendirme yapılmıştır.

- **Nobel Tıp Merkezi Eşleştirme**

Nisan ayında gerçekleştirilen Üsküp 6. Uluslararası Turizm Fuarı'nda Antalya'da faaliyet gösteren ve dünyanın çeşitli yerlerinden turistlere hizmet sunan Agne Tour ve diğer yerli/yabancı tur

firmaları ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Agne Tour ile görüşmelerde ekim ayında Alman Sağlık Komitesi'nin Türkiye'de bir termal turizm merkezinde ağırlanmasına yönelik bir çalışmanın planlandığı öğrenilmiştir. Alman Sağlık Bakanlığına bağlı sağlık politikaları konusunda çalışan Komite üyelerinin senatör, eski Meclis Başkanı, vakıf hastaneleri yöneticileri, dernek yöneticileri, milletvekilleri, sigortacılardan oluştuğu ve tamamının profesör olduğu öğrenilmiştir. Bu kapsamda Denizli'de komitenin ağırlanmasına yönelik öneriler sunulmuştur. Nisan ayı içerisinde Karahayıt/Pamukkale'de faaliyet gösteren Nobel Tıp Merkezi ile konu eşleştirilmiş olup tıp merkezi tarafından heyetin ağırlanması kabul edilmiştir. Sonraki dönemde Komitenin Türkiye'ye gelmekten vazgeçtiği öğrenilmiştir.

- **Baklan Belediyesi'nin Japon Büyükelçiliği'nin Yerel Projelere Hibe Programı'na (GGP) İlişkin Çalışmalarına Destek Verilmesi**

Denizli'nin Türkiye'de verilen desteklerden daha fazla yararlanabilmesine katkı sağlamak amacıyla açılan programlar hakkında ilgililere bilgilendirme yapılmaktadır. Japon Büyükelçiliği'nin Yerel Projelere Hibe Programı'na ilişkin özellikle yerel yönetimler odaklı yapılan bilgilendirme kapsamında başvuru yapmayı planladığını bildiren Baklan Belediye Başkanlığı'na süreçte bir ekip tarafından destek olunmuştur. İlçe'nin durumu, ihtiyaçlar, sorun ve çözüm önerilerinin netleştirilebilmesi için toplantı yapılmış, yerel projelere hibe programı gereklilikleri, proje mantığı ve başvurunun hazırlanmasında başvuru şartları kapsamında dikkat edilecek hususlarına ilişkin belediye yetkilileri bilgilendirilmiştir.

- **Çardak OSB'nin Yatırımcılar İçin Daha Cazip Hale Getirilmesine Yönelik Hazırlıklara Destek Verilmesi**

Çardak OSB Müdürü ve Yönetimi ile Çardak OSB'de faaliyet göstermeyi planlayan yatırımcılara YDO faaliyetleri kapsamında ne tür hizmetler verilebileceği, yatırımcılar için cazip hale gelmesi amacıyla Çardak OSB'de ne tür çalışmalar yapılabileceğine ilişkin görüşmeler yapılmış, stratejilerin belirlenmesine yönelik çalışılmıştır. Teknokent ile işbirliği kurabilmeleri için toplantı organize edilmiş, Türkiye'deki diğer OSB'lere yönelik yapılan çalışmalar araştırılarak bilgilendirme ve yönlendirme yapılmıştır.

- **Teşvik Sistemi Bilgilendirme, Tamamlama Ekspertizi/Vizesine İlişkin İşlemler**

Raporlama döneminde Denizli YDO tarafından çeşitli sektörlerde faaliyet gösteren işletmelere teşvik sistemi hakkında bilgilendirme ve danışmanlık yapılmış, bölgesel teşvik başvurusu için hazırlanacak dokümanlar konusunda yol gösterilmiştir. Bu dönemde Ekonomi Bakanlığı

tarafından herhangi bir yatırım tamamlama vizesi/ekspertizi görevi tebliğ edilmemiş olup herhangi bir genel teşvik başvurusu da olmamıştır. Görüşmeler genel olarak bölgesel teşvik başvuruları odağında gerçekleşmiştir.

- **İl Yatırım Ortamı Çalışması**

Güney Ege Kalkınma Ajansı'nın görev alanı olan Aydın, Denizli ve Muğla illerinin yatırım ortamının geliştirilmesi ve potansiyel yatırım alanlarının belirlenmesi amacıyla İl yatırım Ortamı Çalışmasının hazırlanmasına başlanmıştır.

Çalışmada ilin demografik özellikleri, tarım, ticaret, sanayi ve turizm alanlarında mevcut durumu, kamu yatırımları, yatırımcıların yararlanacağı teşvikler ve finansman kaynakları hakkında bilgilere yer verilecektir. Söz konusu verilerin güncelliğini sağlamak amacıyla gerekli durumlarda ilgili kurumlarla görüşmeler yapılmakta ve bilgi talep edilmektedir. İl Yatırım Ortamı Çalışması'nın 2016 Ekim ayı içerisinde tamamlanması planlanmaktadır.

- **Muğla Tanıtım Kitapçığı**

İl'in bilinirliğinin artırılması ve yatırım ortamının tanıtılması amacıyla bir tanıtım kitabı hazırlanmaktadır. Söz konusu çalışmada ilimizin coğrafi ve doğal güzellikleri, yöresel lezzetleri, gelenek ve görenekleri ile ekonomik yapısı hakkında bilgi sunmak amaçlanmaktadır. Muğla Tanıtım Kitapçığı'nın 2016 Kasım ayı içerisinde tamamlanması planlanmaktadır.

- **Sektörel Uzmanlık Raporları**

Muğla'da öne çıkan ve öncelikli sektörlerin güçlü zayıf yönlerini ortaya koyan, potansiyel yatırım imkânları vb. konular hakkında bilgi veren sektörel uzmanlık raporları hazırlanmaktadır. Potansiyel yerli ve yabancı yatırımcıların bilgisine sunulmak üzere hazırlanan "Yat İmalatı", "Organik Tarım" ve " Su Ürünleri" sektörel raporlarının 2016 yılı içerisinde tamamlanması planlanmaktadır.

- **Serbest Bölge Fizibilite Çalışması**

Aydın İli'nde planlanan Aydın Serbest Bölgesi kurulumu için hazırlanan fizibilite raporu çalışması devam etmektedir. Ayrıca, yatırımın ulusal kalkınma planı ile ilişkisi, yatırımın Bölge Planı ile ilişkisi, yatırımın il çevre düzeni planı ile ilişkisi, yatırımın il bölge ve ülke ekonomisine katkıları, yatırımın istihdama katkısı, bölgede faaliyet göstermesi planlanan sektörler ve yatırım lojistik bağlantıları başlıkları hâlihazırda tamamlanmıştır. Bu kapsamda Ekonomi Bakanlığı yetkililerinin ziyaretine katılım sağlanacaktır.

- **Kooperatifçilikte Başarılı Uygulama Örnekleri: Model Önerileri**

"Kooperatifçilikte Başarılı Uygulama Örnekleri: Model Önerileri" adlı bir çalışmaya 2014 yılının ikinci yarısında başlanmıştır. Çalışmanın teorik altyapısı tamamlanmış olup uygulama çalışmaları 2016 yılında yapılacaktır.

Kooperatifçilik konusunun özellikle Aydın için önem arz eden bir konu olması yanı sıra Güney Ege Bölgesi'nin kalkınmasında da kritik bir değer ifade etmesi dikkate alınarak araştırmanın sadece Aydın için değil Güney Ege Bölgesi için yapılması tasarlanmıştır. Araştırmanın amaçlarını şu şekilde özetlemek mümkündür:

Bölge'de yeterince gelişmemiş olan ortak iş yapma kültürünün, kooperatif iş modelini anlama, tanıma ve uygulama yoluyla gelişebileceği değerlendirilmektedir. İnsanların bu sürece dikkatini çekebilmek için de özendirici bazı araçların geliştirilmesi yararlı görülmektedir. Bu amaçla, Güney Ege Bölgesi'nden, Türkiye'den ve Dünya'dan çeşitli türlerden başarılı uygulama örneklerini ortaya çıkarmak amacı ile tez çalışmasının yürütülmesi önerilmiştir. Türkiye'den ve Dünya'dan seçilen örneklerin, Güney Ege Bölgesi'nde uygulanabilme potansiyeli olan örnekler arasından seçilmesinin hedefe yönelik olacağı değerlendirilmiştir.

Başarılı uygulama örneklerinin ortaya çıkarılmasının, kooperatifçiliğe bakış açısının olumlu yönde gelişmesine ve pekişmesine katkı sağlayacağı, sektöre ve iş modeline olan güveni arttıracağı, ayrıca bu alanda yapılacak bilgi yayım ve eğitim faaliyetlerinde yararlanılabilecek bir başvuru kaynağı olabileceği değerlendirilmektedir. Ayrıca, daha verimli ve etkin çalışma yollarını arayan kooperatiflere de kendilerini iyi örneklerle kıyaslama yoluyla öz değerlendirme yapma imkânı da sağlanabilecektir.

- **DEMODAY (Yatırımcı ve Girişimci Buluşma Platformu) Etkinliği**

Ajans, Pamukkale TEKNOKENT ve TİM-TEB Girişim Evi işbirliği ile Güney Ege'de yenilikçi ve teknoloji odaklı iş fikirlerini/girişimcileri yatırımcılarla buluşturan "DEMODAY" etkinliği Pamukkale TEKNOKENT Konferans Salonunda gerçekleştirildi. Etkinlikte; girişimciler ve yatırımcılar, mentör eşliğinde bir araya getirilerek, ekosistemi oluşturan taraflar arasındaki bağlantıların kuvvetlendirilmesi ve ticarileşme potansiyeli yüksek iş fikirlerine finansman sağlanması hedeflendi. DEMODAY kapsamında; BULUTFON, arabalar.com.tr, LOOPAR, LOGVRP, GREEN ABRASİV,

QUDEA, NANOEAS, Yüksek Sıcaklık ve Basınç Reaktörü isimli girişimci firmalar kendilerini yatırımcılara anlatma fırsatı buldu. Ajans, 30 Haziran 2016 tarihinde ilki Denizli'de gerçekleştirilen Girişimci – Yatırımcı Buluşmalarını, Aydın ve Muğla illerinde de düzenlemeyi ve bu şekilde yenilikçi fikirlerin hayata geçirilmesini planlamaktadır.

1.5. İZLEME VE DEĞERLENDİRME FAALİYETLERİ

1.5.1. 2013 Yılı Turizm Altyapısı Mali Destek Programı

2013 yılı Turizm Altyapısı Mali Destek Programı kapsamında 17 proje ile sözleşme imzalanmıştır. Söz konusu projeler ile sözleşmeye bağlanan destek tutarı 9.658.050,28 TL'dir.

27 Aralık 2013 tarihinde başlayan uygulama dönemi süre uzatımı verilen 4 proje ile birlikte 27 Aralık 2015 tarihinde sona ermiştir. Söz konusu projelerin nihai ödemeleri ile ilgili işlemler 2016 yılına sarkmıştır. Program kapsamında 3.786.843,83 TL tutarında ön ödeme, 1.350.632,94 TL ara ödeme, 1.321.290,71 TL nihai ödeme yapılmıştır.

1.5.2. 2014 Yılı Yenilikle Dönüşüm Mali Destek Programı (KÖA)

2014 Yılı Yenilikle Dönüşüm Mali Destek Programı (küçük ölçekli altyapı projelerine yönelik) kapsamında 3 proje ile sözleşme imzalanmış, söz konusu projelere 1.740.605,75 TL kaynak tahsis edilmiştir. Uygulama dönemi 2014 yılı Eylül ayında başlayan program kapsamında 1.332.593,84 TL ön ödeme, 218.998,65 TL ara ödeme, 124.791,10 TL nihai ödeme yapılmıştır. Bir projenin nihai ödemesi henüz yapılmamıştır.

1.5.3. 2015 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği

2015 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği kapsamında 1.500.000 TL kaynak tahsis edilmiştir. Program kapsamında 20 proje başarılı olmuş, bunların 18 tanesi ile sözleşme imzalanmıştır. 14 projenin sözleşmesi 2015 yılında, 4 projenin sözleşmesi ise 2016 yılı Ocak ve Şubat aylarında imzalanmıştır.

Program kapsamında desteklenen projelerden 6 projenin uygulama dönemi 2015 yılında sona ermiş, 12 projenin uygulanması 2016 yılına sarkmıştır. Program kapsamında 1.248.101,20 TL'si 2016 yılında olmak üzere toplam 1.386.848,19 TL ödeme yapılmıştır. Program kapsamında desteklenen 2 projenin nihai ödemesi 2016 yılı ikinci 6 aylık dönemde yapılacaktır.

1.5.4. 2015 Yılı Mali Destek Programları

- **Alternatif Turizm Mali Destek Programı**

2015 Yılı Alternatif Turizm Mali Destek Programı kapsamında 10 proje ile sözleşme imzalanmış, söz konusu projelere 3.235.005,23 TL kaynak tahsis edilmiştir. 2015 yılı Eylül ayında başlayan uygulama dönemi 2016 yılı Ekim ayında sona erecektir. Program kapsamında 1.321.828,30 TL ön ödeme, 434.751,67 TL ara ödeme yapılmıştır. Söz konusu ödemelerin 741.876,78 TL'si 2016 yılı ilk 6 aylık döneminde gerçekleştirilmiştir.

- **Alternatif Turizm Altyapısı Mali Destek Programı**

2015 Yılı Alternatif Turizm Altyapısı Mali Destek Programı kapsamında 22 proje ile sözleşme imzalanmış, söz konusu projelere 10.098.729,62 TL kaynak tahsis edilmiştir. 2015 yılı Ekim ayında başlayan uygulama dönemi 2017 yılı Ekim ayında sona erecektir. Program kapsamında 3.799.491,83 TL ön ödeme, 253.897,04 TL ara ödeme yapılmıştır. Söz konusu ödemelerin 493.897,04 TL'si 2016 yılı ilk 6 aylık dönemde yapılmıştır.

- **Üretim Ve Ticaret Altyapısının Geliştirilmesi Mali Destek Programı**

2015 Yılı Üretim ve Ticaret Altyapısının Geliştirilmesi Mali Destek Programı kapsamında 16 proje ile sözleşme imzalanmış, söz konusu projelere 6.564.305,61 TL kaynak tahsis edilmiştir. 2015 yılı Eylül ayında başlayan uygulama dönemi 2017 yılı Ekim ayında sona erecektir. Program kapsamında 2.625.722,25 TL ön ödeme, 196.363,52 TL ara ödeme, 189.613,54 TL nihai ödeme yapılmıştır. Söz konusu ödemelerin 625.425,06 TL'si 2016 yılı ilk 6 aylık dönemde yapılmıştır.

- **Yenilenebilir Enerji Mali Destek Programı**

2015 Yılı Yenilenebilir Enerji Mali Destek Programı kapsamında 8 proje ile sözleşme imzalanmış, söz konusu projelere 3.974.432,14 TL kaynak tahsis edilmiştir. 2015 yılı Ekim ayında başlayan uygulama dönemi 2016 yılı Ekim ayında sona erecektir. Program kapsamında 6 projeye 1.215.254,82 TL ön ödeme yapılmıştır. Söz konusu ödemelerin 694.215,54 TL'si 2016 yılı ilk 6 aylık dönemde yapılmıştır.

1.5.5. Ödemeler

Destek programları kapsamında 2016 yılı ilk 6 aylık dönemde yapılan ödemeler aşağıdaki gibidir:

Tablo 18: 2016 Yılı İlk 6 Aylık Dönemde Yapılan Ödemeler

PROGRAM ADI	ÖN ÖDEME		ARA ÖDEME		NİHAİ ÖDEME		TOPLAM ÖDEME	
	Tutar	Adet	Tutar	Adet	Tutar	Adet	Tutar	Adet
Alternatif Turizm Mali Destek Programı (Kâr Amacı Güden)	307.125,11	2	434.751,67	5	-	-	741.876,78	7
Yenilenebilir Enerji Mali Destek Programı (Kâr Amacı Gütmeyen)	694.215,54	3	-	-	-	-	694.215,54	3
Alternatif Turizm Altyapısı Mali Destek Programı (KÖA)	240.000,00	1	253.897,04	2	-	-	493.897,04	3
Üretim ve Ticaret Altyapısının Geliştirilmesi Proje Teklif Çağrısı (KÖA)	239.448,00	1	168.013,52	2	187.481,33	1	594.942,85	4
2015 Doğrudan Faaliyet Desteği	406.835,62	6	-	-	137.061,00	10	543.896,62	16
2016 Doğrudan Faaliyet Desteği	201.252,00	4	-	-	-	-	201.252,00	4
TOPLAM	**2.088.876,27**	**17**	**856.662,23**	**9**	**324.542,33**	**11**	**3.270.080,83**	**37**

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

1. ÜSTÜNLÜKLER

Nitelikli İnsan Kaynağı: Ajansın genç, dinamik ve farklı disiplinlerden gelen nitelikli personel yapısı birimin üstünlüklerindendir. Bölge'de belli bir deneyim süresine erişmiş olan ajans uzmanlarının Bölge'deki paydaşlarla iletişimini güçlendirmiş olması ve bilgi yönetimini sağlıklı bir şekilde gerçekleştirmesi görevlerin yürütülmesinde avantaj sağlamaktadır.

Esnek ve Uyumlu Personel Yapısı: Ajans uzmanları arasında sağlanan işbirliği ve koordinasyonun güçlü olması, yaratılan takım ruhu tüm görevlerin gerçekleştirilmesinde büyük avantaj sağlamaktadır. Hantal bir kurumsal yapının bulunmaması, yatay örgütlenmenin çalışma verimini artırması ve bölgeyi tanımak ve kendini geliştirmek isteyen uzman personeline imkân tanınması esneklik ve uyumu sağlamaktadır.

Artan Proje Ödemeleri: Ajans geçmiş yıllar da dâhil olmak üzere, mali destek programları, doğrudan faaliyet desteği ve teknik destek alanlarında yeterli miktarda destek sağlayabilmiştir.Proje teklif çağrısı kapsamında projelere sağlanan destek miktarı önemli ölçüde artmıştır.

Paydaşlarla Artan İletişim Gücü: 2016 yılında; Bölge'de gerçekleştirilen işbirliği faaliyetleri ve diğer etkinlikler, mali destek programı bilgilendirmeleri ve yatırım destek ofislerinin illerde kuvvetli ilişkileri Ajansın Bölge ile bütünleşmesini artırmıştır.

2. ZAYIFLIKLAR

Mevzuatsal Sıkıntılar: Ajansın mevzuatında; projelerin uygulanması konusunda, Bölge Planı'nın yasal olarak kapsamının yeterince belirlenmemiş olması konusunda, uygulamada çıkan sorunlara tam anlamıyla cevap verebilecek nitelikte olmayışı konusunda sıkıntılar yaşanmaktadır.

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Kalkınma Ajansları mevzuatındaki uygulamada çıkan sorunlara tam anlamıyla cevap verebilecek hale getirilmesi gerekmektedir. Bu anlamda Kalkınma Bakanlığı'na sunulan mevzuat değişiklikleri önerilerinin en kısa zamanda hayata geçirilmesi önem arz etmektedir. Parçalar halinde yapılan mevzuat değişiklikleri, Yönetmelik ve Destek Yönetim Kılavuzu arasındaki uyumsuzluklar, program yönetiminde hata ihtimalini artırmakta ve Ajanslar arasında farklı uygulamalara sebep olmaktadır.

Bölge Planı ve operasyonel programlar gibi konulardaki belirsizliklerin giderilerek, uygulama esaslarının net bir biçimde ortaya konulması önem arz etmektedir. Ayrıca Bölge ve alt bölge düzeyinde planlama, strateji geliştirme ve benzeri faaliyetleri destekleyecek güncel verilerin üretilmesi de çalışmaların etkinliğinin artırılması için atılması gereken temel adımlardan biridir.

Bölge'deki yatırımların takip edilmesi, yatırımcı çekilmesi ve yatırım destek ofislerinin bu süreçlerde daha etkin rol oynayabilmesi için ilgili kurum ve kuruluşların YDO'lar ile potansiyel yatırımlara yönelik gelişmeleri sürekli ve güncel olarak paylaşmalarının önem taşıdığı değerlendirilmektedir.

T.C. GÜNEY EGE KALKINMA AJANSI

Pamukkale Teknokent Çamlaraltı Mh. Hüseyin Yılmaz Cd. No:67 B Blok Kat:2

20070 Pamukkale/Denizli Telefon: +90 258 371 88 44 Faks : +90 258 371 88 47

Web Sitesi : www.geka.gov.tr **E-posta:** info@geka.gov.tr